

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Иркутский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО ИрГУПС)

ПРИНЯТО

решением Ученого совета

от 25 марта 2022 г.

протокол № 7

УТВЕРЖДЕНО

приказом ректора

от «29» марта 2022 г.

№ 29/1

Комплексный план  
развития высшего образования Иркутского государственного  
университета путей сообщения на 2022-2024 годы

Иркутск, 2022

## I Введение

Комплексный план развития высшего образования Иркутского государственного университета путей сообщения и его филиалов сформирован на основании решения Ученого совета ИрГУПС от 24.09.2021г., протокол № 1. Основу Комплексного плана высшего образования ИрГУПС на 2022-2024 годы составили Программа развития Университета до 2024 года, программа Приоритет-2030

Приоритетные направления развития Российской Федерации в области образования и науки определены в Указах Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» и от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

Для Иркутского государственного университета путей сообщения наиболее значимыми из них являются:

- формирование эффективной системы выявления, поддержки, развития способностей талантливой молодежи, как в процессе обучения, так и в построении успешной карьеры в области науки, технологий и инноваций;
- модернизация профессионального образования, в том числе создание практико-ориентированных, гибких, адаптивных образовательных траекторий;
- формирование целевой системы подготовки и профессионального роста научных и научно-педагогических кадров;
- обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для транспортной отрасли и цифровой экономики;
- проведение исследований и разработок, соответствующих мировому уровню, увеличение затрат на научные исследования и разработки за счёт всех источников;
- формирование системы непрерывного обновления работающими гражданами своих профессиональных знаний и приобретение ими новых профессиональных навыков, включая овладение компетенциями в области цифровой экономики;
- обновление приборной базы и лабораторного оборудования для образования и науки;
- укрепление российской гражданской идентичности на основе духовно-нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации, поддержка добровольческих (волонтерских) движений;
- поддержка студенческого самоуправления, позитивных социальных молодежных инициатив и движений;
- формирование системы профориентации и профпереподготовки для граждан 45+;
- создание комфортных пространств общего пользования.

Стратегической целью Комплексного плана развития высшего образования ИрГУПС на 2022-2024 годы является становление межрегионального отраслевого университетского комплекса «Иркутский государственный университет путей сообщения» как крупнейшего научно-образовательного и культурного центра в Российской Федерации, осуществляющего подготовку специалистов качественно нового уровня и имеющего высокие результаты в научно-исследовательской и инновационной деятельности.

Достижение поставленной цели определяется решением следующих основных задач:

- формирование положительного имиджа Университета и привлечение талантливой молодежи для обучения и работы в Университете;
- повышение качества образовательной деятельности на основе компетентностного подхода и профессиональных стандартов к содержанию основных профессиональных образовательных программ, внутренней системы оценки качества образования, фундаментальности и практической направленности обучения, усиления роли самостоятельной работы студентов, интеграции учебного процесса и научной деятельности, внедрение элементов независимой оценки качества подготовки специалистов;
- повышение эффективности учебно-методической и научно-методической работы за счет: внедрения современных образовательных технологий; совершенствования методики преподавания; роста педагогического мастерства преподавателей, обеспечения прозрачности процессов взаимодействия обучающихся с Университетом;
- организация и проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, опытно-конструкторских и экспертно-аналитических работ, в том числе по проблемам железнодорожного транспорта;
- повышение эффективности научных исследований за счёт активной инновационной деятельности;
- совершенствование системы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации и системы повышения квалификации преподавательского состава, развитие кадрового потенциала руководителей и преподавателей;
- развитие системы дополнительного профессионального образования за счёт разработки и реализации программ переподготовки и повышения квалификации специалистов различных отраслей экономики, в том числе работников железнодорожного транспорта, особенно по базовым компетенциям цифровой экономики, сопровождение профессиональных траекторий граждан РФ на протяжении всей трудовой деятельности;
- воспитание у обучающихся чувства патриотизма, любви и уважения к национальным традициям и духовному наследию России, сохранению и преумножению нравственных и культурных ценностей народов Российской Федерации;
- поддержка волонтерства, студенческого спорта и здорового образа жизни;
- развитие международного сотрудничества в области образования и науки;
- формирование современной материально-технической и информационной базы для развития образовательного процесса, научных исследований и иных видов деятельности, формирование современных образовательных и досуговых пространств;
- совершенствование системы социально-экономической поддержки работников и обучающихся.

Для реализации поставленной стратегической цели и решения основных задач Комплексного плана развития высшего образования Иркутского государственного университета путей сообщения на 2022-2024 годы разработаны следующие проекты:

Проект № 1 «Развитие кадрового потенциала»;

Проект № 2 «Привлечение талантливой молодежи и профориентационная работа»;

Проект № 3 «Модернизация образовательной деятельности»;

Проект № 4 «Научно-исследовательская деятельность»;

Проект № 5 «Научно-исследовательская работа обучающихся»;

Проект № 6 «Развитие международной деятельности»;

Проект № 7 «Молодежная политика и воспитательная работа»;

Проект № 8 «Дополнительное образование»;  
 Проект № 9 «Цифровая трансформация»;  
 Проект № 10 «Финансово-экономическая деятельность и развитие материально-технической базы»;  
 Проект №11 «Продвижение бренда транспортного образования».

**ПАСПОРТ**  
 проекта № 1 «Развитие кадрового потенциала»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководители проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, и.о. проректора по научной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС Динец Дарья Александровна, к.э.н., доцент, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Повышение эффективности и качества работы профессорско-преподавательского состава.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование высококвалифицированного коллектива преподавателей, имеющих ученую степень и/или ученое звание, способных на высоком уровне обеспечить реализацию основных профессиональных образовательных программ на основе компетентностного подхода федеральных государственных образовательных стандартов и требований профессиональных стандартов, независимой оценки качества реализации образовательных программ, применение современных цифровых инструментов.</li> <li>2. Привлечение для работы на кафедрах и в лабораториях молодых преподавателей и - кандидатов наук за счет грантовой или целевой поддержки талантливой молодежи.</li> <li>3. Модернизация и повышение эффективности системы подготовки научно-педагогических кадров через институты аспирантуры, докторантуры и соискательства, обеспечивающих обновление профессорско-преподавательского состава.</li> </ol>
----------------	---

	<p>4. Организация и проведение мероприятий по обеспечению необходимых условий для открытия и работы сети диссертационных советов, в том числе с вузами-партнерами.</p> <p>5. Совершенствование педагогического и профессионального мастерства профессорско-преподавательского состава, расширение научных знаний и практических навыков работников Университета за счет стажировок на предприятиях, в ведущих университетах и научных институтах, а также путем повышения квалификации и профессиональной переподготовки в институтах дополнительного образования.</p> <p>6. Совершенствование системы морального и материального стимулирования труда работников Университета за счет внедрения «эффективного контракта» на базе профессиональных стандартов.</p> <p>7. Создание условий для развития творческих способностей преподавателей, сотрудников, студентов и аспирантов за счет социально-психологической и экономической поддержки каждого члена коллектива.</p> <p>8. Разработка и реализация программ повышения квалификации преподавателей Университета, направленных на изучение иностранных языков и формирование базовых компетенций цифровой экономики.</p> <p>9. Создание эффективной системы формирования кадрового резерва, включая наставничество и дополнительное обучение.</p> <p>10. Реализация программ развития профессиональных навыков профессорско-преподавательского состава на основе индивидуальных образовательных траекторий и компетентностного профиля преподавателя.</p>
--	---

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Доля преподавателей, имеющих ученую степень в общем числе профессорско-преподавательского состава (%) всего, в т.ч.:	73,0	74,0	75,0	77,0
– доктора наук	15,0	15,0	15,0	17,0
– кандидата наук	58,0	59,0	60,0	60,0
Доля преподавателей, имеющих ученое звание в общем числе профессорско-преподавательского состава (%) всего, в т.ч.:	56,0	59,0	62,0	65,0
– профессора	12,0	13,0	14,0	15,0
– доцента	44,0	46,0	48,0	50,0
Средний возраст профессорско-преподавательского состава (лет)	48	47	47	47
Доля преподавателей моложе 39 лет в общем числе профессорско-преподавательского состава (%)	21,0	22,0	23,0	24,0
Доля преподавателей, владеющих иностранным языком и имеющих	21,0	26,0	26,0	26,0

возможность преподавать на иностранном языке в общем числе профессорско-преподавательского состава (%)				
Число докторантов (чел.)	0	1	2	3
Число аспирантов (чел.)	92	90	93	96
Количество защищенных диссертаций преподавателями и сотрудниками Университета на соискание ученой степени (шт.):				
– доктора наук	0	2	2	2
– кандидата наук	4	6	7	9
Доля научно-педагогических работников, прошедших повышение квалификации в общем числе НПП, в т.ч. в форме стажировок (%)	35,0	38,0	41,0	45,0
Доля научно-педагогических работников, прошедших профессиональную переподготовку в общем числе НПП (%)	12,0	13,0	14,0	15,0
Доля научно-педагогических работников, прошедших стажировки на предприятиях реального сектора экономики в общем числе НПП (%)				
Число ведущих профессоров университетов Российской Федерации и известных ученых РАН, привлеченных в Университет для чтения лекций, проведения семинаров и мастер-классов для студентов и аспирантов, в том числе в рамках сетевых договоров (чел.)	0	3	5	7
Доля профессорско-преподавательского состава Университета, прошедшего повышение квалификации, направленное на освоение базовых компетенций цифровой экономики, в общем числе ППС (%)	50	60	65	65

#### Результаты проекта

1. Выполнение требований федеральных государственных образовательных стандартов в части острепенности преподавателей, обеспечивающих реализацию основных профессиональных образовательных программ.
2. Формирование кадрового резерва для замещения должностей руководителей структурных подразделений Университета на уровне института, деканата, кафедры, лаборатории.
3. Сформирована программа подготовки докторов наук в Университете, организованы конкурсы грантов для поддержки молодых ученых, кандидатов наук, работающих над выполнением докторских диссертаций.
4. Осуществляется материальная поддержка аспирантов, преподавателей и сотрудников, опубликовавших научные статьи в изданиях, входящих в базы Web of Science, Scopus.

5. Увеличение доли аспирантов, защитивших диссертации во время обучения или в течение года после окончания аспирантуры.
6. Открыт диссертационный совет по защите докторских и кандидатских диссертаций по специальностям: 1.1.7 Теоретическая механика, динамика машин; 1.2.2 Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ.
7. На базе института дополнительного образования реализованы программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки профессорско-преподавательского состава, в том числе по освоению компетенций цифровой экономики.
8. Организованы курсы английского (делового) языка для преподавателей и научных сотрудников с целью разработки ими учебных курсов дисциплин и написания научных статей на английском языке.
9. Осуществлено привлечение ведущих профессоров Иркутских университетов и ученых Иркутского научного центра Российской Академии наук для чтения лекций, проведения семинаров, мастер-классов и других видов занятий со студентами и аспирантами.
10. Организованы стажировки преподавателей в ведущих университетах, научных организациях, на предприятиях железнодорожного транспорта и других предприятиях.
11. Сформированы индивидуальные планы развития педагогических навыков профессорско-преподавательского состава.
12. Сформированы персональные паспорта компетенций профессорско-преподавательского состава.
13. Актуализирован механизм конкурсного отбора профессорско-преподавательского состава на замещение вакантных должностей.

## ПАСПОРТ

проекта № 2 «Привлечение талантливой молодежи и профориентационная работа»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Олинович Наталья Александровна, к.э.н., директор Института дополнительного образования ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

## Содержание проекта

Цель проекта	Формирование профессионального самоопределения обучающихся и привлечение талантливой молодежи для обучения в Университете
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совершенствование взаимодействия с образовательными организациями среднего общего и профессионального образования по привлечению талантливой молодежи для обучения в Университете.</li> <li>2. Организация и развитие профильных классов в средних общеобразовательных организациях Забайкальского края, Республики Бурятия и Иркутской области.</li> <li>3. Проведение рекламной кампании и осуществление имиджевых проектов по привлечению выпускников школ для поступления в Университет.</li> <li>4. Проведение олимпиад, конкурсов, конференций, выставок для школьников на базе Университета, привлечение их к участию в спортивных соревнованиях и культурно-массовых мероприятиях студентов, к волонтерскому движению.</li> <li>5. Создание и обновление единого банка данных потенциальных абитуриентов, выпускников школ и организаций среднего профессионального образования</li> </ol>
----------------	--

### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Количество общеобразовательных организаций, с которыми заключены соглашения о сотрудничестве	4	7	9	10
Количество профильных классов	28	29	30	31
Число обучающихся в профильных классах, (чел.)	560	580	600	620
Количество компетенций WorldSkills, (шт.) в том числе:	4	5	5	6
для студентов, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования	2	3	3	3
для школьников	3	4	4	4
Число участников чемпионатов профессионального мастерства WorldSkills (чел.), в том числе:	35	45	45	50
студенты, обучающиеся по образовательным программам среднего профессионального образования	11	16	16	21
школьники	24	29	29	29
<i>Мероприятия, проводимые для выявления и привлечения талантливой молодежи:</i>				
- олимпиады, конференции, конкурсы	10	11	11	12



(университетских/региональных/всероссийских/международных) (шт.)				
- летние (зимние) школы (университетских/региональных/всероссийских/международных) (шт.)	2	2	2	3
<i>Число участников мероприятий, проводимых для выявления и привлечения талантливой молодежи:</i>				
- олимпиад, конференций, конкурсов (университетских/региональных/всероссийских/международных), (чел.)	450	500	550	600
- летних (зимних) школ (университетских/региональных/всероссийских/международных), (чел.)	150	200	250	300
Средний балл ЕГЭ студентов, поступивших на первый курс по очной форме обучения (балл)	56,1	60	61	61
Число победителей и призеров олимпиад, конкурсов международного, всероссийского и регионального уровня поступивших на первый курс (чел.)	39	42	45	48
Количество имиджевых мероприятий (шт.)	10	11	12	13

#### Результаты проекта

1. Повышение качества поступающих в Университет за счет привлечения талантливой молодежи, развития системы дополнительного довузовского образования – увеличен средний балл ЕГЭ поступающих в Университет.

2. Развита сеть довузовской подготовки и профориентационной работы через создание профильных классов и профориентационных пунктов в городах Забайкальского края, Республики Бурятия и Иркутской области – профильные классы.

3. Увеличение числа победителей и призеров олимпиад, конкурсов международного, всероссийского и регионального уровня поступивших на первый курс.

4. Увеличено число участников профориентационных мероприятий, поступивших на первый курс.

5. Использование средств массовой информации, интернет ресурсов для популяризации образовательных программ Университета, информирования о перспективах трудоустройства, возможности творческой самореализации и карьерного роста после окончания Университета.

6. Реализуется система помощи в профессиональном самоопределении школьников.

ПАСПОРТ  
проекта № 3 «Модернизация образовательной деятельности»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Динец Дарья Александровна, к.э.н., доцент, проректор по учебной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Удовлетворение потребностей железнодорожной отрасли и экономики Восточной Сибири и Забайкалья в качественном профессиональном образовании
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Формирование и развитие опережающей системы подготовки специалистов, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями, навыками проектной и коллективной работы, способных творчески решать сложные инженерные и научно-технические задачи, в том числе в области железнодорожного транспорта.</li><li>2. Совершенствование содержания образовательной деятельности на основе развития фундаментальности и практической направленности образовательных программ, разработки и реализации профессиональных образовательных программ нового поколения; усиления роли самостоятельной работы студентов и слушателей; интеграции учебного процесса, научной деятельности и производства.</li><li>3. Развитие форм и методов образовательной деятельности на основе реализации принципа непрерывности и доступности образования за счет возможности продолжения образования на любом уровне в рамках университетского комплекса.</li><li>4. Внедрение в учебный процесс современных методов обучения, использование информационных технологий, развитие системы дистанционного образования, совершенствование учебно-методического обеспечения, расширение доступа к электронным библиотечным ресурсам.</li><li>5. Актуализация основных профессиональных образовательных программ с учётом требований профессиональных стандартов и базовых компетенций цифровой экономики.</li><li>6. Совершенствование системы управления образовательной деятельностью путем создания единого информационного пространства университетского комплекса ИрГУПС.</li></ol>
----------------	--

	<p>7. Развитие материально-технической базы учебного процесса и научных исследований, соответствующей современному уровню и обеспечивающей подготовку специалистов на современной технической, технологической, информационной основе.</p> <p>8. Развитие и совершенствование системы обеспечения качества образовательных услуг, в том числе на основе постоянного повышения профессионального уровня профессорско-преподавательского состава Университета.</p> <p>9. Внедрение системы мониторинга трудоустройства выпускников Университета, учитывающей удовлетворенность работодателей качеством подготовки выпускников.</p>
--	--

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Доля актуализированных в соответствии с ФГОС ВО 3++ основных профессиональных образовательных программ в части формирования у выпускников цифровых компетенций в общем количестве ОПОП (%)	63,1	70	80	100
Количество образовательных программ (уровень бакалавриата) (шт.)	20	20	22	22
Количество образовательных программ (уровень специалитета) (шт.)	14	13	13	13
Количество образовательных программ (уровень магистратуры) (шт.)	9	14	15	16
Количество образовательных программ (подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре) (шт.)	9	10	10	10
Доля численности студентов, обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры очной формы обучения (%)	4,2	5	6	7
Доля численности обучающихся (приведенного контингента), по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по основным образовательным программам высшего образования (%)	1,99	2	3	3
Доля обучающихся, выполнивших задания диагностической работы, сформированной из фонда оценочных средств (среднее арифметическое от данных по каждой образовательной программе)	50	65	65	70

Доля обучающихся, успешно завершивших обучение по образовательным программам высшего образования от общей численности обучающихся, поступивших на обучение на эти программы (среднее арифметическое от данных по каждой образовательной программе)	60	60	65	70
Доля обучающихся по очной и заочной форме обучения по договорам о целевом обучении от общей численности обучающихся по очной и заочной формам обучения	23,7	30	30	30
Число призеров конкурсов грантов дипломных проектов Росжелдора (чел.)	4	7	8	10
Доля выпускников, трудоустроившихся в течение года после окончания Университета, в общем числе выпускников (%)	83	90	90	90
Доля учебных дисциплин, обеспеченных онлайн курсами к общему числу дисциплин (%)	25,8	26	27	30
Доля курсовых и выпускных квалификационных работ, выполняемых с использованием 3D-проектирования и инженерных программных комплексов (NASTRAN, ADAMS, Matlab, Mathcad, BIM и др.) в общем количестве курсовых и выпускных квалификационных работ (%):				
– курсовых работ	37,3	40	40	40
– выпускных квалификационных работ	42,3	45	45	45
Количество изданных учебников, учебных пособий, не менее (шт.)	7	15	15	20
Количество изданных учебно-методических пособий, лабораторных практикумов и других методических материалов, обеспечивающих учебно-методическую базу специальности (направления подготовки) (шт.)	58	70	70	70
Количество лекций, семинаров и лабораторных работ, разработанных на базе результатов научных исследований кафедр, не менее (шт.)	49	50	50	50
Количество организованных и проведенных на базе Университета научно-методических конференций, семинаров, круглых столов по вопросам образования (шт.)	2	2	2	2
Количество докладов на научно-методических конференциях, семинарах, круглых столах; опубликованных статей по вопросам образования (шт.)	60	35	40	45
Количество выполняемых научно-	1/15	2/20	3/25	3/25

методических работ по теме профессионального образования, имеющих номер государственной регистрации/ количество штатных преподавателей и сотрудников, участвующих в научно-методических работах по теме профессионального образования, имеющих номер государственной регистрации (шт.)				
Объем средств за обучение по договорам с физическими и юридическими лицами (млн руб.)	244,0	270	285	300

### Результаты проекта

1. Разработка и реализация основных профессиональных образовательных программ на базе примерных образовательных программ, федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования 3++ с учетом профессиональных стандартов и компетенций цифровой экономики.
2. Ежегодное обновление содержания и структуры образовательного процесса в соответствии с запросами предприятий-потребителей и достижениями науки и техники.
3. Совершенствование формата образовательных программ за счет сокращения количества учебных дисциплин для более углубленного их изучения на основе принципов фундаментальности и практической направленности. Открытие новых специальностей по приоритетным направлениям развития экономики.
4. Открытие и реализация новых востребованных программ магистратуры. Увеличение числа магистрантов, в том числе за счет выпускников других образовательных организаций высшего образования.
5. Открытие базовых кафедр на предприятиях. Более широкое привлечение практических работников к учебному процессу, в том числе для проведения мастер-классов, групповых консультаций, проектных семинаров.
6. Внедрение моделей сетевого взаимодействия с другими образовательными и научными организациями при реализации основных профессиональных образовательных программ.
7. Широкое применение современных информационных технологий, программных комплексов, симуляционных моделей и тренажеров, 3D-проектирования при выполнении курсовых проектов и выпускных квалификационных работ.
8. Формирование базы данных реальных проектных заданий для выпускных квалификационных работ от предприятий-партнеров, внедрение механизма двойного руководства (руководитель от университета и руководитель от предприятия).
9. Разработка двуязычных (русский и английский) курсов лекций и материалов практических занятий для востребованных со стороны иностранных граждан образовательных программ.
10. Формирование цифровой образовательной среды обучения. Внедрение электронных учебников, компьютерных обучающих программ, виртуальных

тренажеров и лабораторных работ, тестовых систем, интеллектуальных обучающих систем, используемых в различных предметных областях.

11. Активное участие профессорско-преподавательского состава в научно-методической работе, создание новых учебников и учебных пособий, лабораторных практикумов и учебно-методических материалов по обеспечению учебного процесса преподаваемых дисциплин.
12. Совершенствование системы целевого обучения и контрактного трудоустройства, проведение профессионально-общественной аккредитации образовательных программ на основе профессиональных стандартов и компетенций цифровой экономики.
13. Обновление материально-технической и учебно-методической базы образовательного процесса.

## ПАСПОРТ

проекта № 4 «Научно-исследовательская деятельность»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Директора институтов-филиалов университета, деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Совершенствование научно-исследовательской деятельности Университета как основы его устойчивого развития.
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация и проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и проектно-аналитических работ, в том числе в рамках плана научно-технического развития ОАО «РЖД».</li> <li>2. Активное участие преподавателей и сотрудников в международных, всероссийских и региональных конкурсах грантов и научно-технических программ и проектов в различных отраслях знаний.</li> <li>3. Увеличение объема финансирования на проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и проектно-аналитических работ, выполненных на хоздоговорной основе.</li> </ol>
----------------	--

	<p>4. Создание и развитие инновационной структуры для внедрения результатов научно-технической деятельности в том числе молодежных бизнес-инкубаторов и мелких предприятий.</p> <p>5. Развитие материально-технической базы научных исследований на кафедрах и в центрах коллективного пользования.</p> <p>6. Содействие публикационной активности и изобретательской деятельности профессорско-преподавательского состава и сотрудников Университета.</p> <p>7. Обучение преподавателей, сотрудников и аспирантов работе с современными программными комплексами NASTRAN, ADAMS и других для выполнения научных исследований и использования в учебном процессе.</p> <p>8. Активное участие преподавателей и сотрудников в научно-технических конференциях, семинарах и круглых столах.</p>
--	--

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год			
		2022	2023	2024	
Количество штатных сотрудников, участвовавших в НИР, НИОКР и проектно-аналитических работах, не менее (чел.)	246	260	270	280	
Количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ, имеющих номер государственной регистрации, в т.ч. (шт.):	33	40	47	53	
- количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ, зарегистрированных в текущем году	14	16	18	20	
- количество выполнявшихся тем НИР, НИОКР и проектно-аналитических работ на хоздоговорной основе	5	9	11	13	
Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного НПП, не менее (тыс. руб.)	95,0	95,5	96,0	97,0	
Количество изданных сборников научных трудов, в т.ч. электронных (шт.)	14	14	15	16	
Количество изданных выпусков журналов, в т.ч. электронных (шт.)	14	15	16	18	
Количество изданных монографий (шт.)	16	16	18	20	
Количество опубликованных научных статей, не менее, в т.ч. (шт.):					
- в научной периодике, входящей в перечень изданий ВАК Министерство науки и высшего образования РФ	Общее количество, шт.	320	325	332	340
	В расчете на 100 НПП, шт.	69	70	72	74

- в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science	Общее количество, шт.	25	26	27	29
	В расчете на 100 НПП, шт.	5,4	5,6	5,8	6,3
- в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus	Общее количество, шт.	50	200	290	380
	В расчете на 100 НПП, шт.	10	43	63	82
Количество цитирований публикаций в индексируемых системах цитирования, изданных за 5 лет, предшествующих отчетному, не менее, в т.ч. (шт.): *					
- в индексируемой системе цитирования Web of Science		1,5	3	5	7
- в индексируемой системе цитирования Scopus		1,5	3	5	7
- в индексируемой системе цитирования РИНЦ		2000	2500	2800	3000
Количество организованных и проведенных на базе ИрГУПС конференций, семинаров, круглых столов по приоритетным направлениям науки и техники, в т.ч. (шт.)					
- международных		3	3	3	4
- всероссийских		5	5	6	7
- региональных		5	5	6	6
- регионально-отраслевого университетского комплекса ИрГУПС		6	6	6	6
Количество полученных патентов и свидетельств, в т.ч. (шт.):					
- патентов на изобретения		21	22	22	22
- свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных		21	21	21	21
- патентов на полезные модели		5	5	5	5
Численность (чел.):					
- аспирантов		92	90	93	96
- докторантов		0	1	2	3
Количество защищенных диссертационных работ (шт.)					
- кандидатских		4	6	7	9
- докторских		0	2	2	2

\* Количество цитирований публикаций в индексируемых системах цитирования, изданных за 5 лет, предшествующих отчетному, определять следующим образом:

$$\text{Количество цитирований} = \frac{B}{A},$$

где  $A$  – количество публикаций в диапазоне лет с  $(n-5)$  до  $(n-1)$ ,  $n$  – отчетный год;  
 $B$  – количество цитирований публикаций с  $(n-5)$  года по  $(n-1)$  год, опубликованных в диапазоне лет с  $(n-5)$  до  $(n-1)$ .



## Результаты проекта

1. Увеличение объема финансирования научных исследований за счет активного участия преподавателей и сотрудников Университета в грантозаявочной деятельности.
2. Реализована программа активизации публикационной активности профессорско-преподавательского состава. Увеличено число публикаций и цитирований в научных журналах, индексируемых в базах Web of Science и Scopus.
3. Открыт диссертационный совет по специальностям: 1.1.7 Теоретическая механика, динамика машин; 1.2.2 Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ.
4. Увеличилось число защит докторских и кандидатских диссертаций в год.
5. Повысилась эффективность работы аспирантуры.
6. Внедрена система внутриуниверситетских грантов на финансирование фундаментальных и поисковых научно-исследовательских работ.
7. Разработана программа коммерциализации научных разработок учёных Университета, в том числе в структуре инжинирингового центра.
8. Организация издательства научной и учебной литературы.
9. Реализована программа развития научных журналов Университета, включающая в себя: повышение импакт-фактора, обеспечение международного стандарта качества работы редколлегий, привлечение иностранных авторов, включение в перечень ВАК и в число научных изданий, индексируемых в базах Web of Science и Scopus.
10. Реализованы мероприятия по популяризации научных достижений учёных Университета, в том числе за счёт организации на базе Университета узкоспециализированных научных симпозиумов конференций, семинаров, круглых столов.

## ПАСПОРТ

проекта № 5 «Научно-исследовательская работа обучающихся»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Лившиц Александр Валерьевич, д.т.н., профессор, проректор по научной работе ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Директора институтов-филиалов университета, деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

## Содержание проекта

Цель проекта	Создание системы научно-исследовательской работы студентов как основы развития творческих способностей будущих специалистов и повышения уровня их профессиональной подготовки.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявление наиболее одаренных и талантливых студентов и привлечение их к выполнению научно-исследовательских работ.</li> <li>2. Организация на кафедрах и в лабораториях научно-исследовательской работы студентов в форме конструкторских и технологических бюро, кружков, научных семинаров, творческих конкурсов.</li> <li>3. Привлечение студентов в качестве исполнителей научно-исследовательских работ в рамках госбюджетной и хоздоговорной тематики.</li> <li>4. Оказание помощи студентам в реализации молодежных проектов и в их инициативном поиске в научной области.</li> <li>5. Поощрение студентов за результаты в научно-исследовательской работе, за участие в работе научных конференций, за публикации научных статей, за изобретательскую деятельность, за призовые места в творческих конкурсах.</li> <li>6. Освещение научных достижений студентов Университета в средствах массовой информации и в интернете.</li> </ol>
----------------	---

### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Число обучающихся, участвовавших в научной работе, не менее (чел.)	1500	1580	1660	1740
Количество студенческих конструкторских бюро, научных студенческих кружков, постоянно действующих семинаров, зарегистрированных в отделе НИРС (шт.)	21	21	22	22
Число обучающихся, участвовавших в госбюджетных и хоздоговорных научно-исследовательских работах (чел.)	50	50	52	52
Количество дипломных проектов (работ) с элементами НИР, не менее (шт.)	430	465	500	535
Количество докладов, сделанных на научных конференциях, авторами или соавторами которых являлись обучающиеся, не менее (шт.)	364	420	500	615
Количество научных публикаций, авторами или соавторами которых являлись обучающиеся, не менее (шт.)	400	405	410	415
Количество полученных совместно с обучающимися патентов и свидетельств, в т.ч. (шт.):	20	20	21	22

- патентов на изобретения	7	7	8	9
- патентов на полезные модели	1	1	1	1
- свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных	12	12	12	12
Количество организованных и проведенных на базе ИрГУПС студенческих олимпиад, конкурсов, конференций (шт.)	61	71	72	73
- международных	3	5	5	5
- всероссийских, в т.ч. с международным участием	12	20	21	22
- региональных, областных, отраслевых	43	46	46	46
Количество студенческих олимпиад, конкурсов, конференций, в работе которых приняли участие обучающиеся ИрГУПС, в т.ч. (шт.):	126	130	140	150
- международных	20	25	27	29
- всероссийских, в т.ч. с международным участием	42	43	48	51
- региональных, областных, отраслевых	64	62	65	70
Число обучающихся, принявших участие в студенческих олимпиадах, конкурсах, конференциях не менее, в т.ч. (чел.):	1341	1950	2780	3100
- международных	31	160	220	220
- всероссийских, в т.ч. с международным участием	458	480	360	360
- региональных, областных, отраслевых	816	1330	2200	2520
Количество обучающихся, направленных на стажировки в ведущие научные центры РФ или за рубеж	0	1	2	3

#### Результаты проекта

1. Увеличение числа студентов, участвующих в научно-исследовательской работе.
2. Развитие деятельности студенческого научного общества в ИрГУПС. Участие в конкурсах грантов для студенческих научных сообществ.
3. Увеличение числа публикаций преподавателей совместно со студентами, в т.ч. в международных системах цитирования Web of Science и Scopus.
4. Увеличение доли дипломных проектов с элементами научных исследований и числа призеров конкурсов дипломных проектов Росжелдора.
5. Организованы ежегодные конференции для молодых учёных (студентов и аспирантов).
6. Организованы ежегодные олимпиады и творческие конкурсы по различным дисциплинам, в том числе по компетенциям цифровой экономики.
7. Проведены конкурсы на лучшую научно-исследовательскую работу студентов.

ПАСПОРТ  
проекта № 6 «Развитие международной деятельности»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Богатов Максим Юрьевич, к.пол.н., начальник управления международного сотрудничества ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Интеграция в мировое образовательное и научное пространство
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Расширение международных связей Университета, в том числе путем заключения договоров о сотрудничестве с зарубежными образовательными, научными организациями и предприятиями.</li><li>2. Увеличение экспорта образовательных услуг за счёт создания условий для обучения иностранных граждан по образовательным программам высшего образования, программам подготовки научно-педагогических кадров, дополнительным общеобразовательным и профессиональным программам.</li><li>3. Развитие программ академического международного обмена преподавателей и студентов за счет совместных образовательных программ и проектов международной мобильности, в том числе программ включенного обучения.</li><li>4. Участие преподавателей и сотрудников Университета в международных конференциях, выставках, проводимых за рубежом и на базе Университета; увеличение числа публикаций ученых Университета в зарубежных изданиях.</li><li>5. Изучение и использование опыта зарубежных университетов в организации учебного процесса и научных исследований.</li><li>6. Регистрация в мировых рейтингах вузов.</li><li>7. Реализация программ дополнительного образования для школьников иностранных государств с применением дистанционных образовательных технологий.</li></ol>
----------------	---

План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
<i>Увеличение экспорта образовательных услуг</i>				
Число слушателей подготовительного отделения из числа иностранных граждан (чел.)	36	40	48	50
Число обучавшихся в ИрГУПС иностранных граждан, в т.ч. (чел.):	243	300	350	400
– по программам высшего образования	227	250	270	290
– по программам дополнительного профессионального образования	16	100	120	150
– по программам подготовки научно-педагогических кадров	0	4	6	10
Число иностранных граждан, проходивших стажировки в ИрГУПС (чел.)	0	25	40	50
Количество договоров и партнерских соглашений на обучение иностранных граждан в ИрГУПС (шт.)	2	8	10	15
Количество образовательных программ, реализуемых на иностранном языке (шт.)	0	1	2	3
Количество совместных основных образовательных программ с зарубежными университетами с получением двойных дипломов (шт.)	2	3	4	4
Количество ОПОП, в которых курсы лекций и материалы для практических занятий и семинаров подготовлены на иностранных языках (шт.)	1	2	3	10
<i>Расширение академической мобильности обучающихся, преподавателей, ученых</i>				
Число иностранных преподавателей и ученых, приглашенных для реализации образовательных программ, проведения исследований	1	2	3	4
Число студентов, направленных по образовательным программам в зарубежные университеты, в т.ч. (чел.):	45	45	45	45
– на языковые стажировки	21	12	20	20
– по обменным программам	0	15	15	15
– по дополнительным профессиональным программам	24	20	20	20
– по программам двойных дипломов	0	0	0	5
– Phd – послевузовское (аспирантура)	0	3	5	5
Число преподавателей и ученых университета, выезжавших в другие государства по соглашениям для преподавания и проведения исследований (чел.)	1	4	5	6
<i>Расширение международной аудитории,</i>				

<i>повышение уровня развития глобальных сетевых коммуникаций</i>				
Доля контента вузовского сайта на иностранных языках (%)	20,0	40,0	45,0	50,0
Количество групп об Университете в социальных сетях на иностранном языке (шт.)	0	1	1	2
Количество договоров, заключенных с рекрутинговыми компаниями для привлечения иностранных абитуриентов	0	2	4	6
Количество профориентационных мероприятий, проведенных для школьников иностранных государств.	10	12	15	18
Количество сайтов вузов-партнеров, на которых присутствует информация об Университете (шт.)	3	4	6	10
<i>Развитие сотрудничества с мировыми образовательными и научными центрами и фондами</i>				
Количество договоров о международном сотрудничестве (шт.)	23	30	35	50
Количество подготовленных предложений и поданных заявок на участие в международных грантах, проектах и программах (шт.)	2	5	5	5
Количество проведенных на базе ИрГУПС мероприятий с международным участием (конференции, симпозиумы, выставки, презентации) (шт.)	2	4	6	8
Количество докладов, сделанных на международных конференциях, не менее (шт.)	157	160	180	200
Количество опубликованных статей в международных журналах, сборниках трудов конференций и других изданиях, не менее (шт.)	108	115	120	125

### Результаты проекта

1. Увеличено в два раза количество иностранных граждан, обучающихся в Университете по программам высшего образования, по программам подготовки научно-педагогических кадров, по дополнительным общеобразовательным и профессиональным программам.
2. Регулярное на сайте Университета обновление информации на английском, китайском и монгольском языках.
3. Привлечено не менее 400 чел. иностранных школьников к обучению по программам дополнительного образования.
4. Расширение международных связей Университета, в том числе за счет заключения новых договоров о международном сотрудничестве с зарубежными научными и образовательными учреждениями.
5. Регулярное участие Университета в образовательных выставках, презентациях за рубежом.

6. Увеличение числа преподавателей, аспирантов и студентов, участвующих в международных конференциях в Российской Федерации и за рубежом.
7. Организация и проведение ежегодно не менее двух международных научно-образовательных конференций на базе Университета.
8. Увеличение числа модулей (дисциплин) образовательных программ на английском языке для чтения лекций и проведения практических занятий с иностранными гражданами по системе включенного обучения.
9. Заключение договоров о совместной деятельности с Улан-Баторской железной дорогой о подготовке специалистов и проведении научных исследований.
10. Развитие филиала ИрГУПС в г. Улан-Баторе (Монголия), в том числе Центра дистанционного образования
11. Совершенствование взаимодействия Иркутского государственного университета путей сообщения с зарубежными университетами за счет увеличения совместных образовательных проектов и программ международной мобильности студентов и аспирантов, в том числе программ включенного обучения.
12. Присутствие в международных рейтингах вуза.

## ПАСПОРТ

проекта № 7 «Молодежная политика и воспитательная работа»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Миронов Артем Сергеевич, проректор по воспитательной работе и молодежной политике ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Совершенствование системы воспитательной и внеучебной работы со студентами Университета.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование у обучающихся чувства патриотизма, любви и уважения к народу, национальным традициям и духовному наследию России.</li> <li>2. Воспитание у студентов гражданской позиции, способности к труду и жизни в современных условиях, развитие ответственности, самостоятельности, творческой активности.</li> </ol>
----------------	---

	<p>3. Развитие студенческого самоуправления, движения ССО, добровольчества и волонтерства, привлечение студентов к решению актуальных вопросов деятельности Университета, осуществление организационной и материальной поддержки организациям студенческого самоуправления.</p> <p>4. Популяризация физической культуры и спорта, совершенствование спортивного мастерства студентов-спортсменов, создание условий для занятия физической культурой и спортом в университете, пропаганда здорового образа жизни, профилактика социально-негативных явлений и заболеваний в студенческой среде.</p> <p>5. Профилактика социально-негативных явлений и заболеваний в студенческой среде.</p> <p>6. Развитие жизнестойкости обучающихся.</p> <p>7. Активное привлечение обучающихся к творчеству, участию в смотрах и конкурсах, фестивалях художественной самодеятельности.</p> <p>8. Оценка степени достижения решаемых задач у различных контингентов обучающихся и сотрудников в формате психологического обеспечения учебно-воспитательного процесса (управлением развития человеческого капитала и качества жизни).</p> <p>9. Поддержка инклюзивного добровольчества и мероприятий для людей, имеющих трудности в физическом развитии, в том числе с инвалидностью и ментальными особенностями.</p>
--	--

#### План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
<i>Патриотическое и гражданско-правовое воспитание</i>				
Количество мероприятий патриотического и гражданско-правового содержания (патриотические и гражданско-правовые конкурсы, круглые столы, фестивали, спортивные и культурно-массовые мероприятия, посвященные государственным праздникам и памятным датам, встречи с ветеранами ВОВ и труда, корпоративные мероприятия, экологические акции, участие в избирательных кампаниях и т.п.), не менее (шт.)	190	190	194	200
Число участников мероприятий патриотического и гражданско-правового содержания, не менее (чел.)	14000	14000	14040	14100
<i>Профессионально-трудовое воспитание и развитие движения студенческих отрядов.</i>				
Количество профориентационных и внеучебных профессиональных мероприятий (мероприятия к профессиональным праздникам, встречи студентов с учеными, руководителями, ведущими специалистами и ветеранами труда отрасли, участие в выставках, днях	139	139	140	142



открытых дверей, круглых столах, презентациях и т.д.), не менее (шт.)				
Количество студенческих строительных отрядов (ССО), не менее (шт.)	34	34	34	34
Число участников студенческих строительных отрядов (ССО), не менее (чел.)	500	500	500	500
<i>Развитие системы студенческого самоуправления</i>				
Количество мероприятий, организованных и проведенных органами студенческого самоуправления (школа лидера, тренинги, собрания, участие в акциях, выезды актива, конкурсы, вечера, конференции, спорт и т.д.), не менее (шт.)	340	340	342	348
Число участников студенческих мероприятий, организованных и проведенных органами студенческого самоуправления, не менее (чел.)	15440	1544	15500	15590
Количество студенческих клубов, лиг, ассоциаций, редколлежий, волонтерских групп, не менее (шт.)	12	12	12	12
Количество мероприятий, проведенных студенческими клубами, Лигами, ассоциациями, редколлежиями, волонтерскими группами, не менее (шт.)	34	34	34	34
Число участников мероприятий, проведенных студенческими клубами, Лигами, ассоциациями, редколлежиями, волонтерскими группами, не менее (чел.)	2345	2345	2360	2400
<i>Культурно-нравственное и эстетическое воспитание</i>				
Количество студенческих творческих коллективов (шт.)	12	12	12	13
Число студентов, участвующих в работе студенческих творческих коллективов (чел.)	200	200	200	200
Количество культурно-массовых мероприятий, проведенных творческими коллективами (шт.)	36	36	38	40
– всероссийских и международных	6	5	6	7
– региональных и городских	12	12	13	14
– внутриуниверситетских	18	19	19	19
Число участников культурно-массовых мероприятий, проведенных творческими коллективами, не менее (чел.)	3100	3100	3160	3160
– всероссийских и международных	160	100	160	160
– региональных и городских	940	940	940	940
– внутриуниверситетских	2000	2060	2060	2060
Количество культурно-массовых мероприятий, не менее (шт.)	163	163	163	163
Число участников культурно-массовых мероприятий, не менее (чел.)	13030	13030	13030	13050
Число студентов-участников экскурсионно-краеведческих программ	2320	2320	2320	2320

(профессиональные, краеведческие и исторические музеи и экскурсии), не менее (чел.)				
Число студентов-участников культурной программы ИрГУПС (театры, концертные залы, художественные музеи) (чел.)	1870	1870	1900	1900
<i>Спортивно-оздоровительная работа, формирование здорового образа жизни и профилактика правонарушений, наркомании и ВИЧ-инфекции среди студентов</i>				
Количество спортивных секций, клубов (шт.)	14	14	14	14
Число студентов, занимающихся в спортивных секциях, клубах, не менее (чел.)	320	320	320	320
Количество спортивных мероприятий, не менее (шт.)	118	112	118	120
– всероссийских	10	10	10	11
– городских и региональных	40	40	40	40
– внутривузовских	68	62	68	69
Число студентов-участников спортивных соревнований, не менее (чел.)	4550	4550	4550	4600
– всероссийских	60	60	60	70
– городских и региональных	350	350	350	370
– внутривузовских	4140	4140	4140	4160
Количество мероприятий по профилактике наркотической, алкогольной и иных видов зависимостей, не менее (шт.)	48	49	50	50
Количество мероприятий по профилактике ВИЧ-инфекции, не менее (шт.)	16	16	16	16
Количество мероприятий по профилактике правонарушений (в т.ч. антитеррористические и антикоррупционные мероприятия), не менее(шт.)	38	38	38	38
<i>Воспитательная работа в общежитиях</i>				
Количество мероприятий, проведенных в общежитиях университета, не менее (шт.)	86	86	88	90

#### Результаты проекта

1. Проведение в Университете эффективной молодежной политики, совершенствование системы воспитательной и внеучебной работы.
2. Увеличение числа участников патриотических, гражданско-правовых и экологических мероприятий в рамках сохранения и развития патриотических и корпоративных традиций Университета.
3. Увеличение числа волонтеров, бойцов ССО ИрГУПС, участников реализации различных социальных проектов и программ, трудовых десантов.
4. Повышение роли органов студенческого самоуправления в решении вопросов учебной и внеучебной деятельности в Университете.

5. Дальнейшее развитие спортивных традиций в Университете и увеличение числа студентов, занимающихся в спортивных секциях и участвующих в спортивных состязаниях.
6. Дальнейшее развитие творческой активности студенческой молодежи, увеличение числа участников творческих коллективов Университета, фестивалей, конкурсов и экскурсионных программ, повышение качества проведения культурно-массовых мероприятий.
7. Активное внедрение здорового образа жизни среди обучающихся и сотрудников.
8. Профилактика социально-негативных явлений, развитие жизнестойкости обучающихся.
9. Оценка и анализ результатов деятельности по направлениям развития человеческого капитала и качества жизни, с целью организации и проведения коррекционных мероприятий.

**ПАСПОРТ**  
проекта № 8 «Дополнительное образование»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Олинович Наталья Александровна, к.э.н., директор Института дополнительного образования ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Развитие системы дополнительного образования и профессионального обучения
Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совершенствование системы дополнительного образования, которая будет обеспечивать реализацию современных, вариативных и востребованных дополнительных образовательных программ различной направленности, в том числе технической и естественно-научной, соответствующих интересам детей и их родителей.</li> <li>2. Развитие и совершенствование независимой оценки квалификаций в экзаменационном центре Университета.</li> <li>3. Реализация дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения в рамках деятельности профессиональных сообществ и чемпионатов профессионального мастерства по методике WorldSkills.</li> </ol>

План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Количество дополнительных профессиональных программ повышения квалификации (шт.), в том числе:	74	76	78	80
- для студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования	19	20	21	22
Число слушателей, прошедших обучение по программам повышения квалификации, не менее (чел.), в том числе:	5042	5142	5250	5350
- по программам в области цифровой экономики		15	30	45
- студенты, обучающиеся по образовательным программам высшего образования		10	20	30
Количество дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки (шт.), в том числе:	16	17	18	19
- для студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования	1	1	1	1
Число слушателей, прошедших обучение по программам профессиональной переподготовки, не менее (чел.), в том числе	298	308	318	328
- студенты, обучающиеся по образовательным программам высшего образования	74	75	75	75
Количество основных программ профессионального обучения (шт.), в том числе:	41	42	42	43
- для студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования	19	20	20	21
Число слушателей, обученных по основным программам профессионального обучения не менее (чел.), в том числе:	936	950	970	1000
- студенты, обучающиеся по образовательным программам высшего образования	508	510	515	520
Количество дополнительных общеобразовательных программ (шт.), в том числе:	17	18	19	19
- программы довузовской подготовки	13	15	17	19
Число слушателей, прошедших обучение по дополнительным общеобразовательным программам, не менее (чел.)	1033	1033	1040	1040
Число слушателей, прошедших обучение по программам в области информационных технологий (чел.)	16	30	40	50
Число экспертов независимой оценки квалификаций, чемпионатов WorldSkills, демонстрационных экзаменов, (чел.) в том числе:	4	5	6	7
независимой оценки компетенций цифровой экономики		1	1	2

Количество дополнительных профессиональных программ с применением исключительно электронного обучения и/или дистанционных образовательных технологий, (шт.) в том числе:	20	22	25	25
для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья	20	22	25	25
Число слушателей, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам с применением исключительно электронного обучения и/или дистанционных образовательных технологий (чел.)	3537	3580	3630	3680
Объем средств, поступивших в Университет за обучение по дополнительным общеобразовательным и дополнительным профессиональным программам (млн руб.)	34,32	35,32	36,32	37,32

### Результаты проекта

1. Разработаны и реализованы новые дополнительные общеобразовательные программы, достигнуто увеличение количества обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам.
2. Разработаны и реализованы новые программы дополнительного профессионального образования и профессионального обучения (ОППО) для работников ОАО «РЖД», студентов и сотрудников Университета, а также других категорий граждан.
3. Достигнуто увеличение числа обучающихся по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, программам профессиональной переподготовки, основным программам профессионального обучения.
4. Созданы возможности для удовлетворения потребностей граждан в дополнительном профессиональном образовании с использованием электронного обучения и/или дистанционных образовательных технологий, в том числе для инвалидов и лиц с ограниченными физическими возможностями.
5. Подготовлены эксперты: независимой оценки квалификаций, чемпионатов WorldSkills, демонстрационных экзаменов, для оценки компетенций цифровой экономики.
6. Разработаны оценочные средства для демонстрационных экзаменов, оценки компетенций цифровой экономики.
7. Организованы курсы по освоению дополнительных профессиональных программ и основных программ профессионального обучения студентами Университета с выдачей соответствующих документов, имеющих важное значение для трудоустройства выпускников – дополнительные образовательные программы согласованы с предприятиями железнодорожного транспорта ВСЖД.
8. Достигнуто увеличение объема средств, поступивших в Университет за обучение по всем дополнительным общеобразовательным и дополнительным профессиональным программам, и основным программам профессионального обучения.
9. При университете действует центр независимой оценки квалификаций.

ПАСПОРТ  
проекта № 9 «Цифровая трансформация»

Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Сачков Дмитрий Иванович, к.э.н., проректор по цифровым технологиям ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

Содержание проекта

Цель проекта	Создание консолидированной университетской цифровой среды
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечение цифровой трансформации университетского комплекса;</li> <li>2. Формирование единой цифровой среды, консолидирующей образовательный и исследовательский контент, цифровые сервисы, внутренние и внешние взаимодействия, для всех групп пользователей университетского комплекса;</li> <li>3. Сокращение времени на принятие управленческих решений;</li> <li>4. Целенаправленное повышение цифровых компетенций всех категорий работников организации;</li> <li>5. Обеспечение технологической независимости в части программных и аппаратных средств.</li> <li>6. Развитие материально-технической базы Университета для реализации образовательных программ и научных исследований с элементами цифровой экономики.</li> </ol>
----------------	---

План достижения показателей проекта

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Доля сотрудников, обладающих цифровыми компетенциями, прошедших программы повышения квалификации, за последние 3 года, %	88,17	91,5	92	93
Доля абитуриентов, использующих для поступления ЕИС Университета, %	94,2	96	97	98

Доля НИОКР, реализуемых в сфере цифровых технологий, %	14,9	18	20	22
Количество научных проектов (стартапов) по разработке и внедрению решений в сфере информационных технологий, ед.	2	4	6	10
Доля сервисов в электронном виде, предоставляемых с использованием ЕИС, от общего количества вида таких сервисов, %	7,1	50	55	60
Доля пользователей, еженедельно использующих сервисы и специализированное ПО, в т.ч.				
- ППС	86,3	90	92	93
- АУП	41,8	65	70	75
- Обучающиеся	78,2	85	89	91
Количество дисциплин по программам высшего образования размещенных в открытом доступе в формате электронных образовательных ресурсов (онлайн-курсов), шт.	0	3	10	15
Количество разработанных учебно-методических материалов с применением интерактивных средств и систем виртуальной и дополненной реальности, ед.	9	15	20	25
Доля консолидированных информационных систем, в числе автономных, %	14,3	30	50	70
Доля отечественного программного обеспечения и платформ от общего количества, %	9,8	30	50	70
Количество стейкхолдеров с личными кабинетами, шт.	3	5	7	10
Доля процессов юридически значимого документооборота с контрагентами в электронном виде, %	14,8	25	30	50
Количество оборудованных коворкинг зон, которые используются для обучения и самостоятельной работы обучающихся, шт.	3	5	7	9
Количество специализированных лабораторий, использующих цифровые технологии, доступных для самостоятельной работы обучающихся, шт.	4	6	8	11
Количество базовых кафедр, обеспечивающих формирование у обучающихся компетенций в части применения информационных технологий в будущей профессиональной деятельности	0	1	2	2
Количество аудиторий, оснащенных оборудованием для проведения онлайн-занятий в формате видеоконференций (шт.)	26	33	37	45

## Результаты проекта

1. Реализована программа цифровой трансформации Университетского комплекса в рамках безопасной, комфортной персонализированной цифровой среды.
2. Функционирует система управления данными Университетского комплекса на основе последних достижений цифровых образовательных, информационных технологий.
3. Обеспечена надежность и безопасность информационных систем.
4. Все участники образовательного процесса обладают цифровыми компетенциями.
5. Созданы сервисы, охватывающие все виды бизнес-процессов всех участников образовательного процесса.
6. Функционирует Многофункциональный центр университета (МФЦУ) в режиме «Единого окна» для получения сервисов\услуг в университете.
7. Разработана информационная система поддержки индивидуального профиля компетенций обучающихся, созданы условия для реализации обучающимися персональных образовательных маршрутов для формирования базовых компетенций цифровой экономики
8. Разработаны и реализованы программы повышения квалификации, профессиональной переподготовки педагогических кадров, обеспечивающих реализацию современной модели образовательных программ с учетом требований цифровой экономики.
9. Развитие материально-технической базы университетского комплекса для эффективного применения современных цифровых технологий в образовательном процессе и в научных исследованиях.
10. Расширен перечень цифровых сервисов доступных пользователям в единой цифровой среде университета.
11. Достигнута «цифровая зрелость» ключевых направлений деятельности университетского комплекса.
12. Созданы точки компетенций по формированию, логистике и менеджменту онлайн курсов.
13. Созданы консолидированные кластеры информационных систем университета.
14. Повышение надежности и безопасности информационных систем университета.
15. Повышение качества организации управления деятельностью Университета за счет активного использования внутреннего и внешнего электронного документооборота.



## ПАСПОРТ

проекта № 10 «Финансово-экономическая деятельность  
и развитие материально-технической базы»

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Боленко Павел Алексеевич, начальник административно-хозяйственного управления ФГБОУ ВО ИрГУПС Алюшенко Людмила Ивановна, начальник планово-экономического отдела ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Создание условий, обеспечивающих эффективность всех видов деятельности Университета и устойчивое социально-экономическое положение работников и обучающихся
--------------	---

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Ежегодное увеличение объема финансовых средств от приносящей доход деятельности.</li><li>2. Ежегодное увеличение объема финансовых средств от выполнения НИОКР.</li><li>3. Сохранение размера средней заработной платы ППС на уровне не менее чем в два раза превышающем среднюю заработную плату по экономике Иркутской области.</li><li>4. Увеличение с 2022 г. заработной платы работников ФГБОУ ВО ИрГУПС (кроме ППС).</li><li>5. Организация строительства здания студенческого общежития с универсальным спортивным залом (при выделении финансовых средств).</li><li>6. Качественная эксплуатация систем жизнеобеспечения объектов инфраструктуры Университета. Своевременное проведение текущего и капитального ремонтов.</li><li>7. Обеспечение пожарной безопасности и охраны объектов Университета. Проведение комплексных мероприятий по энергосбережению.</li><li>8. Создание комфортных бытовых условий на рабочих местах и в</li></ol>
----------------	--

	<p>места проживания работников и обучающихся в общежитиях. Обеспечение работы комбината общественного питания и медицинских пунктов.</p> <p>9. Обновление парка вычислительной техники, приобретение лицензионного программного обеспечения.</p> <p>10. Обновление учебно-лабораторной базы за счет приобретения современного лабораторного оборудования, средств измерения, тренажеров и симуляторов. Частичная замена мебели.</p> <p>11. Обновление книжного фонда и увеличение количества электронных библиотечных систем.</p> <p>12. Обеспечение капитального ремонта имущественного комплекса Университета.</p>
--	--

План достижения показателей проекта

(тыс. руб.)

№ п/п	Показатель	Базовый 2021	Период, год		
			2022	2023	2024
1.	Доходы	1 115 731,60	1 161 556,80	1 229 289,00	1 188 277,90
1.1	Объем финансовых средств на выполнение государственного задания, проведение капитального ремонта в системе высшего образования	602 605,80	618 568,30	639 859,80	554 036,30
1.2	Объем стипендиального фонда	143 556,00	146 950,00	150 879,40	162 922,10
1.2.1	Возмещение расходов на компенсацию стоимости обучения студентов в 2019/2020 уч. году, признанным пострадавшими от наводнения на территории Иркутской области в 2019 году, обучающимся по образовательным программам высшего образования за счет средств по договорам об оказании платных образовательных услуг в соответствии с подпунктом "д" пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации В. В. Путина от 12.09.2019г. № ПР-1815	3 088,80			
1.3	Объем средств от приносящей доход деятельности, в т.ч.:	366 481,00	396 038,50	438 549,80	471 319,50
1.3.1	– от образовательной деятельности	224 527,30	227 086,00	267 309,20	296 905,10
1.3.2	– от НИОКР	99 285,50	108 002,60	108 002,60	108 002,60
1.3.3	– от прочей деятельности	42 668,20	60 949,90	63 238,00	66 411,80
2.	Расходы, всего:	1 154 877,80	1 182 199,40	1 222 110,70	1 164 294,07
2.1	Фонд заработной платы	490 808,16	533 900,64	554 123,10	566 591,15
2.2	Страховые взносы	143 519,20	157 778,40	165 390,70	166 598,60
2.3	Развитие материальной базы	10 509,00	12 369,20	12 657,20	13 807,20
2.4	Налоги	38 126,00	39 713,96	39 714,00	39 714,00
2.5	Прочие расходы	471 915,44	438 437,20	450 225,70	377 583,12

11	Среднемесячная заработная плата работников	59,3	61,7	64,2	66,8
12	Среднемесячная заработная плата ППС	90,8	93,9	99,2	104,9

Заявка на капитальный ремонт объектов недвижимого имущества на 2022 год и плановый период 2023-2024 годы						
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»						
№п/п	Наименование объектов капитального строительства	Адрес	Площадь м <sup>2</sup>	Стоимость, тыс. руб. по годам		
				2022	2023	2024
Высшее образование						
г. Иркутск, ИрГУПС						
1	Учебный комплекс 1-2-3 этажное здание корпуса Б, В, Г, литер А, А1, А3, А6	664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского, 15	11 060,20	4 760,6	23 750,0	23 750,0
2	Учебный корпус "А" 2-5-6-9 этажное здание литер Е, Е1	664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского, 15	12 506,40	4 444,06		35 510,0
3	Учебный корпус Д литер И	664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского, 15	5 946,30			23 800,0
4	Учебный корпус Д литер К	664074, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Чернышевского, 15	5 037,50			24 065,0
5	Общежитие № 1	664074, Иркутская область г. Иркутск ул. Курчатова, 10	5 855,50	6 415,78	47 600,0	
6	Общежитие № 3	664074 Иркутская область, г. Иркутск ул. Грибоедова, 59	4 355,40	31 336,53	12 835,3	
7	Общежитие № 5	664039 Иркутская область г. Иркутск ул. Пушкина, 62А	2 829,50			36 200,0
8	Спортсооружение сблокированное Дворец спорта «Изумруд»	664074 Иркутская область, г. Иркутск ул. Чернышевского, 12	2 776,10		16 260,0	16 260,0
9	Учебный корпус Л литер А, А1, А2	664074 Иркутская область, г. Иркутск ул. Лермонтова, 80	8 632,40	43 033,30	43 033,30	43 033,30
10	Антитеррористические мероприятия объектов ИрГУПС	664074 Иркутская область, г. Иркутск		20 000,00	200 000,0	
11	Монтаж противопожарной автоматики объектов ИрГУПС	664074 Иркутская область, г. Иркутск		3 600,00	36 000,0	
12	Монтаж видеонаблюдения объектов ИрГУПС	664074 Иркутская область, г. Иркутск		3 000,00	30 000,0	
13	Охранная сигнализация объектов ИрГУПС	664074 Иркутская область, г. Иркутск		2 500,00	25 000,0	
Всего по ВО				119 090,27	434 478,86	202 618,30
Среднее специальное образование						
г. Иркутск, СКТиС						
21	Студенческое общежитие № 7	664074, Иркутская область г. Иркутск ул. Лермонтова, 75	4 632,90			34 725,0

22	Пристрой к административному корпусу Литер Б	664074, Иркутская область г. Иркутск ул. Лермонтова, 82	2769,60	2 500,0		35 450,0
23	Учебно-производственный корпус литер А	664074, Иркутская область г. Иркутск ул. Грибоедова, 104	2 669,30			25 000,0
24	Здания учебных мастерских (Снос)	664022, Иркутская область г. Иркутск ул. 4-ая Советская,1		890,00	8 900,0	
Всего по СПО				3 390,00	8 900,00	95 175,00
Всего под капитальный ремонт объектов				122 480,27	443 378,86	297 793,30

**Наименование и тип инвестиционного проекта –  
Строительство общежития ИрГУПС с универсальным спортивным залом в г. Иркутск.  
Источники и объёмы финансирования инвестиционного проекта по годам его реализации.**

Годы реализации инвестиционного проекта	Стоимость инвестиционного проекта (в текущих ценах**/в ценах соответствующих лет)	Источники финансирования инвестиционного проекта			
		средства федерального бюджета (в текущих ценах**/в ценах соответствующих лет)	средства бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов (в текущих ценах**/в ценах соответствующих лет)	собственные средства предполагаемого застройщика или заказчика (в текущих ценах**/в ценах соответствующих лет)	другие внебюджетные источники финансирования (в текущих ценах**/в ценах соответствующих лет)
Инвестиционный проект - всего	1 472,5/1 753,93	1 472,5/1 753,93	-	-	-
в том числе:					
2023 год	16,60/18,30	16,60/18,30	-	-	-
2024 год	602,40/695,36	602,40/695,36	-	-	-
2025 год	602,40/725,26	602,40/725,26	-	-	-
2026 год	251,10/315,01	251,10/315,01	-	-	-

Срок реализации инвестиционного проекта: Январь 2023 – декабрь 2026 года.

### Результаты проекта

1. Своевременно проведен капитальный ремонт имущественного комплекса Университета.

2. Организовано строительство здания студенческого общежития с универсальным спортивным залом.

3. Сохранено соотношение размера средней заработной платы ППС на уровне не менее чем в два раза превышающем среднюю заработную плату по Иркутской области.

4. Повышена заработная плата прочих работников системы высшего образования головного вуза ИрГУПС.

5. Проведено ежегодное обновление учебно-лабораторной базы за счет приобретения современного лабораторного оборудования, средств измерения и мебели.

6. Достигнуто ежегодное обновление книжного фонда и увеличение количества электронных библиотечных систем для работников и обучающихся.

7. Своевременное проведение текущего и капитального ремонтов инфраструктуры головного вуза ИрГУПС.

8. Соблюдены все правила пожарной безопасности и требований санэпиднадзора.

## ПАСПОРТ

проекта №11 «Продвижение бренда транспортного образования».

### Основные положения

Сроки начала и окончания проекта	01.01.2022 г. - 31.12.2024 г.
Кураторы проекта	Хоменко Андрей Павлович, д.т.н., профессор, и.о. ректора ФГБОУ ВО ИрГУПС Трофимов Юрий Анатольевич, к.т.н., доцент, первый проректор ФГБОУ ВО ИрГУПС
Руководитель проекта	Романова Яна Юрьевна, начальник Пресс-службы ФГБОУ ВО ИрГУПС
Участники проекта	Деканы факультетов, заведующие кафедрами, руководители структурных подразделений ФГБОУ ВО ИрГУПС

### Содержание проекта

Цель проекта	Формирование благоприятного имиджа и репутации университета, создание его публичного образа, в том числе по привлечению будущих студентов, а также выстраивание конкурентоспособной корпоративной политики университета для его эффективного представления на рынке образовательных услуг.
--------------	--

Задачи проекта	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Наполнение, развитие и продвижение официального интернет-сайта университета (<a href="http://www.irgups.ru">www.irgups.ru</a>) и других информационных ресурсов в сети интернет (социальных сетей, видеохостинга);</li><li>2. Подготовка материалов и публикаций о деятельности университета и проходящих в его стенах мероприятиях для СМИ;</li><li>3. Информационное и медийное сопровождение конференций, круглых столов, семинаров, проходящих в университете;</li><li>4. Производство и распространение презентационных (имиджевых) материалов об университете, рассчитанных на различные целевые аудитории.</li><li>5. Создание, пополнение и всесторонняя актуализация архива фото и видео-материалов об университете;</li></ol>
----------------	--

	6. Обеспечение взаимодействия сотрудников и представителей университета со СМИ (организация необходимых комментариев на актуальные темы и вопросы журналистов).
--	---

#### План достижения показателей

Показатель	Базовый 2021	Период, год		
		2022	2023	2024
Частота упоминаний вуза в СМИ (данные системы мониторинга и анализа СМИ и соц.медиа СКАН-Интерфакс, кол-во)	52	95	150	300
Аудитория сайта вуза (по данным веб-аналитики компании Alexa), чел.	267 000	300 000	350 000	400 000
Количество подписчиков аккаунта университета Instagram, чел.	3 105	4 285	6 000	8 000
Количество подписчиков аккаунта университета Telegram, чел.	-	275	1 000	2 000
Количество подписчиков аккаунта университета VK, чел.	16 000	16 456	18 000	19 000
Количество подписчиков аккаунта университета YouTube, чел.	1 011	1 011	2 000	2 500

#### Результаты проекта

1. Участие Университета в международных рейтингах образовательных организаций.
2. Увеличение количества договоров о международном сотрудничестве с зарубежными научными и образовательными учреждениями.
3. Улучшение качества абитуриентов, увеличение их среднего балла ЕГЭ.
4. Увеличение публикаций об Университете в средствах массовой информации.
5. Увеличение количества видеоматериалов для телевидения и интернета.
6. Развитие молодежного корпоративного журнала «Новое звено».
7. Постоянное совершенствование и продвижение официального интернет-сайта Университета.