

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Иркутский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО ИРГУПС)

**Забайкальский институт железнодорожного транспорта** –  
филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Иркутский государственный университет путей сообщения»  
(ЗабИЖТ ИРГУПС)

УТВЕРЖДЕНА  
приказом и.о. ректора  
от «07» июня 2021 г. № 79

**Б1.О.18 Система менеджмента качества**  
рабочая программа дисциплины

Направление подготовки – 38.03.01 Экономика  
Профиль – Экономика предприятий и организаций  
Квалификация выпускника – бакалавр  
Форма и срок обучения – 4 года очная форма, 4 года 8 мес. очно-заочная форма  
Кафедра-разработчик программы – Управление процессами перевозок

Общая трудоемкость в з.е. – 2      Формы промежуточной аттестации в семестрах/на курсах  
Часов по учебному плану (УП) – 72      очная форма обучения: зачет 6 семестр  
очно-заочная форма обучения: зачет 6 семестр

| Очная форма обучения | Распределение часов дисциплины по семестрам                  |             |             |
|----------------------|--|-------------|-------------|
|                      | Семестр  | 6           | Итого       |
|                      | Число недель в семестре                                      | 17          |             |
|                      | Вид занятий  | Часов по УП | Часов по УП |
|                      | <b>Аудиторная контактная работа по видам учебных занятий</b> | <b>34</b>   | <b>34</b>   |
|                      | – лекции   | 17          | 17          |
|                      | – практические   | 17          | 17          |
|                      | – лабораторные   |             |             |
|                      | <b>Самостоятельная работа</b>                                | <b>38</b>   | <b>38</b>   |
|                      | <b>Итого</b>   | <b>72</b>   | <b>72</b>   |

| Очно-заочная форма обучения | Распределение часов дисциплины по семестрам                  |             |             |
|-----------------------------|--|-------------|-------------|
|                             | Семестр  | 6           | Итого       |
|                             | Число недель в семестре                                      | 17          |             |
|                             | Вид занятий  | Часов по УП | Часов по УП |
|                             | <b>Аудиторная контактная работа по видам учебных занятий</b> | <b>17</b>   | <b>17</b>   |
|                             | – лекции   | 17          | 17          |
|                             | – практические   |             |             |
|                             | – лабораторные   |             |             |
|                             | <b>Самостоятельная работа</b>                                | <b>46</b>   | <b>46</b>   |
|                             | <b>Зачет</b>   | <b>9</b>    | <b>9</b>    |
|                             | <b>Итого</b>   | <b>72</b>   | <b>72</b>   |

ЧИТА

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 954.

Программу составил:  
старший преподаватель

Н.Г. Ракевич

Рабочая программа рассмотрена и одобрена для использования в учебном процессе на заседании кафедры «Управление процессами перевозок», протокол от «03» июня 2021 г. № 10.

Зав. кафедрой, к.т.н., доцент

М.И. Коновалова

СОГЛАСОВАНО

Кафедра «Экономика и управление», протокол от «03» июня 2021 г. № 11.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент

О.Л. Быстрова

| <b>1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b>   |   |
|---|---|
| <b>1.1 Цели преподавания дисциплины</b>   |   |
| 1   | формирование у студентов теоретических знаний по разработке, внедрению, поддержанию в рабочем состоянии и улучшению систем менеджмента качества   |
| 2   | формирование современной концепции менеджмента качества на предприятиях   |
| <b>1.2 Задачи дисциплины</b>  |   |
| 1   | изучение теоретических основ в области обеспечения качества и управления системой менеджмента качества  |
| 2   | ознакомление обучающихся с возможностями управления качеством продукции, развития специализации производства, использования труда, совершенствования управления производством и вспомогательными процессами |
| 3   | ознакомление с современной практикой отношений поставщиков и заказчиков в области качества и основными нормативными документами по правовым вопросам в области качества                                     |
| 4   | повышение заинтересованности будущих специалистов в организации работы по постоянному повышению технического уровня и качества продукции  |
| <b>1.3 Цель воспитания и задачи воспитательной работы в рамках дисциплины</b>   |   |
| Научно-образовательное воспитание обучающихся   |   |
| Цель научно-образовательного воспитания – создание условий для реализации научно-образовательного потенциала обучающихся в форме наставничества, тьюторства, научного творчества.                                       |   |
| Цель достигается по мере решения в единстве следующих задач:  |   |
| – формирование системного и критического мышления, мотивации к обучению, развитие интереса к творческой научной деятельности;   |   |
| – создание в студенческой среде атмосферы взаимной требовательности к овладению знаниями, умениями и навыками;  |   |
| – популяризация научных знаний среди обучающихся;   |   |
| – содействие повышению привлекательности науки, поддержка научно-технического творчества;   |   |
| – создание условий для получения обучающимися достоверной информации о передовых достижениях и открытиях мировой и отечественной науки, повышения заинтересованности в научных познаниях об устройстве мира и общества; |   |
| – совершенствование организации и планирования самостоятельной работы обучающихся как образовательной технологии формирования будущего специалиста путем индивидуальной познавательной и исследовательской деятельности |   |

| <b>2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП</b>   |  |
|--|--|
| Блок/часть ОПОП  | Блок 1. Дисциплины (модули) / Обязательная часть                         |
| <b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося</b>  |  |
| 1  | Б1.О.01 Философия  |
| 2  | Б1.О.07 Математика   |
| 3  | Б1.О.08 Информатика  |
| 4  | Б2.О.01(У) Учебная - ознакомительная практика                            |
| 5  | ФТД.02 Методы экономических расчетов                                     |
| <b>2.2 Дисциплины и практики, для которых изучение данной дисциплины необходимо как предшествующее</b> |  |
| 1  | Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты выпускной квалификационной работы |
| 2  | Б3.02(Д) Защита выпускной квалификационной работы                        |

| <b>3 ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ТРЕБОВАНИЯМИ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> |  |  |
|--|--|--|
| Код и наименование компетенции   | Код и наименование индикатора достижения компетенции   | Планируемые результаты обучения  |
| УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения                     | УК-1.3 Осуществляет систематизацию информации различных типов для анализа проблемных ситуаций. Вырабатывает стратегию действий для построения алгоритмов решения | <b>Знать:</b> теоретические основы, современную практику управления и обеспечения качества продукции на предприятиях; нормативную базу для разработки и внедрения системы менеджмента качества; назначение и порядок проведения внутренних аудитов для оценки эффективности функционирования систем качества; структуру нормативных документов ОАО «РЖД» в области СМК |

|                    |                    |   |
|--------------------|--------------------|---|
| поставленных задач | поставленных задач | <b>Уметь:</b> ориентироваться в требованиях нормативных документов, обеспечивающих качество продукции (работ/услуг); применять инструменты и методы управления качеством в практической деятельности и для принятия управленческих решений  |
|                    |                    | <b>Владеть:</b> методами систематизации информации, полученной при реализации производственных процессов для анализа проблемных ситуаций; методами выявления первопричин появления несоответствий и разработки корректирующих мероприятий и управления рисками; способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для обеспечения качества объектов производства |

#### 4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| Код | Наименование разделов, тем и видов работы  | Очная форма |      |    |     | Очно-заочная форма |         |      |    | *Код индикатора достижения компетенции |        |    |
|-----|--|-------------|------|----|-----|--------------------|---------|------|----|--|--------|----|
|     |  | Семестр     | Часы |    |     |                    | Семестр | Часы |    |  |        |    |
|     |  |             | Лек  | Пр | Лаб | СР                 |         | Лек  | Пр |  | Лаб    | СР |
| 1.0 | <b>Раздел 1. Качество как объект управления</b>  | 6           | 4    | 6  | 14  | 6                  | 8       |      |    | 16                                     | УК-1.3 |    |
| 1.1 | Тема. Качество как фактор успеха предприятия в рыночной экономике<br>1. Качество: понятие, цели, сущность. Потребности человека и качество.<br>2. Актуальность управления качеством.<br>3. Факторы, влияющие на качество.<br>4. Методы управления качеством.<br>5. Программа менеджмента качества Э.Деминга.<br>5. Фазы формирования современной философии качества («башня качества»).  | 6           | 2    |    |     | 6                  | 4       |      |    |  | УК-1.3 |    |
| 1.2 | Практическая работа № 1.<br>Тема: «Качество как фактор успеха предприятия в рыночной экономике»  | 6           |      | 2  |     | 6                  |         |      |    |  | УК-1.3 |    |
| 1.3 | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Качество как фактор успеха предприятия в рыночной экономике»  | 6           |      |    |     | 8                  | 6       |      |    | 8                                      | УК-1.3 |    |
| 1.4 | Тема. Современные методы и технологии управления качеством<br>1. Государственное регулирование качества. Техническое регулирование в РФ.<br>2. Философия TQM (Всеобщий менеджмент качества).<br>3. Основные принципы всеобщего управления качеством.<br>4. Управление организацией по критерию качества.<br>5. Основные направления внедрения системного подхода к управлению качеством.<br>6. Цели и политика в области качества<br>7. Цикл PDCA – (планирование, действия, оценивание, коррекция) – главный инструмент | 6           | 2    |    |     | 6                  | 4       |      |    |  | УК-1.3 |    |

|            |  |          |           |           |  |           |          |          |  |           |               |
|------------|--|----------|-----------|-----------|--|-----------|----------|----------|--|-----------|---------------|
|            | управления.<br>8. Методы контроля качества (диаграмма Парето, Исикавы и т.д.).   |          |           |           |  |           |          |          |  |           |               |
| 1.5        | Практическая работа № 2.<br>Тема: «Современные методы и технологии управления качеством»   | 6        |           | 4         |  |           | 6        |          |  |           | УК-1.3        |
| 1.6        | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Современные методы и технологии управления качеством»   | 6        |           |           |  | 6         | 6        |          |  | 8         | УК-1.3        |
| <b>2.0</b> | <b>Раздел 2. Системный менеджмент качества в организации</b>   | <b>6</b> | <b>13</b> | <b>11</b> |  | <b>24</b> | <b>6</b> | <b>9</b> |  | <b>30</b> | <b>УК-1.3</b> |
| 2.1        | Тема. Системный подход к менеджменту организации<br>1. Система менеджмента качества: понятие, цели.<br>2. Основные принципы менеджмента качества.<br>3. Требования к СМК.<br>4. Системный подход к менеджменту организации. Процессный подход.<br>5. Международная организация по стандартизации (ISO).  | 6        | 4         |           |  |           | 6        | 2        |  |           | УК-1.3        |
| 2.2        | Практическая работа № 3.<br>Тема: «Системный подход к менеджменту организации»   | 6        |           | 2         |  |           | 6        |          |  |           | УК-1.3        |
| 2.3        | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Системный подход к менеджменту организации»   | 6        |           |           |  | 6         | 6        |          |  | 6         | УК-1.3        |
| 2.4        | Тема. Система менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000<br>1. Основные положения (ГОСТ Р ИСО 9000 и 9001).<br>2. Терминология в области управления качеством.<br>3. Документация СМК.<br>4. Блок требований СМК: среда организации; лидерство.<br>5. Блок требований СМК: планирование; средства обеспечения.<br>6. Блок требований СМК: деятельность на стадиях жизненного цикла продукции; оценка результатов деятельности; улучшение.<br>7. Управление несоответствующей продукцией.<br>8. Реализация требований СМК. | 6        | 2         |           |  |           | 6        | 2        |  |           | УК-1.3        |
| 2.5        | Практическая работа № 4.<br>Тема: «Система менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000»  | 6        |           | 4         |  |           | 6        |          |  |           | УК-1.3        |
| 2.6        | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Система менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000»  | 6        |           |           |  | 6         | 6        |          |  | 8         | УК-1.3        |
| 2.7        | Тема. Разработка систем качества на предприятии<br>1. Этапы развития систем качества на предприятии, характеристики каждого  | 6        | 4         |           |  |           | 6        | 2        |  |           | УК-1.3        |

|      |  |   |   |   |   |   |   |  |  |   |        |
|------|--|---|---|---|---|---|---|--|--|---|--------|
|      | этапа.<br>2. Средства, методы системы менеджмента качества.<br>3. Инструменты управления качеством.<br>4. Отечественные системы управления качеством: (БИП), (КАНАРСПИ), (НОТПУ).<br>5. Документация системы качества. «Руководство по качеству» – основной документ при разработке и внедрении системы качества.<br>6. Политика и процедуры в области качества.<br>7. Применение методов и инструментов бережливого производства для повышения качества различных процессов в организациях холдинга ОАО «РЖД».<br>8. Разработка корректирующих мероприятий на основе практики ОАО «РЖД».<br>9. Программы качества для новых видов продукции, услуг или процессов. |   |   |   |   |   |   |  |  |   |        |
| 2.8  | Практическая работа № 5. Тема: «Разработка систем качества на предприятии»   | 6 |   | 2 |   | 6 |   |  |  |   | УК-1.3 |
| 2.9  | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Разработка систем качества на предприятии»  | 6 |   |   | 6 | 6 |   |  |  | 8 | УК-1.3 |
| 2.10 | Тема. Сертификация систем менеджмента качества<br>1. Планирование работ по разработке, внедрению, самооценке и подготовке к сертификации.<br>2. Организационная структура и функциональная схема управления качеством.<br>3. Документирование и информационное обеспечение системы менеджмента качества.<br>4. Аудит Систем менеджмента качества. Анализ несоответствий и выявление причин.<br>5. Разработка корректирующих действий.<br>6. Инспекционные проверки.  | 6 | 3 |   |   | 6 | 3 |  |  |   | УК-1.3 |
| 2.11 | Практическая работа № 6. Тема: «Сертификация систем менеджмента качества»  | 6 |   | 3 |   | 6 |   |  |  |   | УК-1.3 |
| 2.12 | Выполнение заданий в рамках самостоятельной работы по теме: «Сертификация систем менеджмента качества»   | 6 |   |   | 6 | 6 |   |  |  | 8 | УК-1.3 |
|      | Выполнение контрольной работы  | 6 |   |   |   | 6 |   |  |  |   | УК-1.3 |
|      | Форма промежуточной аттестации - зачет   | 6 |   |   |   | 6 |   |  |  |   | УК-1.3 |

\* Код индикатора достижения компетенции проставляется или для всего раздела, или для каждой темы, или для каждого вида работы.

**5 ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ  
ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ  
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине оформлен в виде приложения № 1 к рабочей программе дисциплины и размещен в электронной информационно-образовательной среде Института, доступной обучающемуся через его личный кабинет

**6 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**6.1 Учебная литература**

**6.1.1 Основная литература**

|         | Библиографическое описание  | Кол-во экз.<br>в библиотеке/<br>онлайн |
|---------|---|--|
| 6.1.1.1 | Системы менеджмента качества: учебное пособие / В. И. Привалов, В. Г. Исаев, В. М. Юров, Е. А. Жидкова. — Королёв: МГОТУ, 2017. — 228 с. — ISBN 978-5-91730-714-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/140940">https://e.lanbook.com/book/140940</a><br>(дата обращения: 23.04.2024)  | онлайн                                 |
| 6.1.1.2 | Марков, А. В. Методы и инструменты системы менеджмента качества: учебное пособие / А. В. Марков, Е. А. Скорнякова, Н. Ю. Ефремов. — Санкт-Петербург: БГТУ "Военмех" им. Д.Ф. Устинова, 2018. — 108 с. — ISBN 978-5-907054-03-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/122075">https://e.lanbook.com/book/122075</a><br>(дата обращения: 23.04.2024) | онлайн                                 |
| 6.1.1.3 | Леонов, О. А. Управление качеством: учебник / О. А. Леонов, Г. Н. Темасова, Ю. Г. Вергазова. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-8114-2921-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/130492">https://e.lanbook.com/book/130492</a><br>(дата обращения: 23.04.2024)  | онлайн                                 |

**6.1.2 Дополнительная литература**

|         | Библиографическое описание   | Кол-во экз.<br>в библиотеке/<br>онлайн |
|---------|--|--|
| 6.1.2.1 | Николаев Н.С. Системы качества управления персоналом: учебное пособие / Н.С. Николаев. - М.: РУСАЙНС, 2016. – 286 с.   | 45                                     |
| 6.1.2.2 | Скрябина, О. В. Управление качеством : учебное пособие / О. В. Скрябина, Д. С. Рябкова. — Омск : Омский ГАУ, 2020. — 95 с. — ISBN 978-5-89764-861-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/153557">https://e.lanbook.com/book/153557</a><br>(дата обращения: 23.04.2024)                                   | онлайн                                 |
| 6.1.2.3 | Хомутова, Е. Г. Описание процессов в системе менеджмента качества : учебно-методическое пособие / Е. Г. Хомутова, А. А. Спиридонова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 75 с. — ISBN 978-5-7339-1400-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/">https://e.lanbook.com/book/</a><br>(дата обращения: 23.04.2024) | онлайн                                 |

**6.1.3 Учебно-методические разработки (в т. ч. для самостоятельной работы обучающихся)**

|         | Библиографическое описание  | Кол-во экз.<br>в библиотеке/<br>онлайн/ЭИОС |
|---------|---|---|
| 6.1.3.1 | Ракевич Н.Г. Система менеджмента качества. Учебное пособие для практических занятий для студентов направления подготовки «Экономика» / Н.Г. Ракевич. – Чита: ЗаБИЖТ, 2023. – 92 с.  | рукопись                                    |
| 6.1.3.2 | Ракевич Н.Г. Система менеджмента качества. Учебное пособие по выполнению контрольной работы и самостоятельного изучения дисциплины для студентов направления подготовки «Экономика» / Н.Г. Ракевич. – Чита: ЗаБИЖТ, 2023.– 83с. | рукопись                                    |

**6.2 Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

|       |   |  |
|-------|---|--|
| 6.2.1 | АСУ Библиотека ЗаБИЖТ <a href="http://zabizht.ru">http://zabizht.ru</a> |  |
|-------|---|--|

|  |   |
|--|---|
| 6.2.2  | ЭБС «Издательство "Лань» <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>  |
| <b>6.3 Программное обеспечение и информационные справочные системы</b> |   |
| <b>6.3.1 Базовое программное обеспечение</b>                           |   |
| 6.3.1.1  | Microsoft Windows 7 Professional, лицензия № 49156201, государственный контракт от 03.10.2011 г. № 139/53-ОАЭ-11  |
| 6.3.1.2  | Microsoft Office 2007 Standard, лицензия № 45777622, государственный контракт от 10.08.2009 г. №64/17-ОА-09; Microsoft Office 2007 Standard, лицензия № 44718393, государственный контракт от 18.10.2008 г. № 92/32А-08 |
| 6.3.1.3  | Яндекс. Браузер. Прикладное программное обеспечение общего назначения, Офисные приложения, лицензия – свободно распространяемое программное обеспечение по лицензии BSD License   |
| 6.3.1.4  | АСУ «Библиотека», свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2009611107, зарегистрировано в Реестре программ для ЭВМ 19.02.2009  |
| 6.3.1.5  | БД АСУ «Библиотека», свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2009620102, зарегистрировано в Реестре программ для ЭВМ 27.02.2009   |
| <b>6.3.2 Специализированное программное обеспечение</b>                |   |
| 6.3.2.1  | Не предусмотрено  |
| <b>6.3.3 Информационные справочные системы</b>                         |   |
| 6.3.3.1  | Информационно-справочная система «Гарант»   |
| <b>6.4 Правовые и нормативные документы</b>                            |   |
| 6.4.1  | Не предусмотрены  |

| <b>7 ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b> |  |
|---|--|
| 1   | Учебный и лабораторный корпуса ЗаБИЖТ ИрГУПС находятся по адресу: 672040 Забайкальский край, город Чита, улица Магистральная, дом 11   |
| 2   | Учебная аудитория 315 для проведения лекционных и практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (интерактивная система), служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа имеются учебно-наглядные пособия (презентации, плакаты), обеспечивающие тематические иллюстрации содержания дисциплины  |
| 3   | Учебная аудитория 4.33 для проведения практических занятий, лабораторных работ, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (мультимедиапроектор, экран, компьютеры с подключением к сети Интернет, обеспечивающие доступ в электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС), служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа имеются учебно-наглядные пособия (презентации, плакаты), обеспечивающие тематические иллюстрации содержания дисциплины |
| 4   | Учебная аудитория 3.17 для проведения лабораторных работ, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная специализированной мебелью и техническими средствами обучения (компьютеры с подключением к сети Интернет, обеспечивающие доступ в электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС)  |
| 5   | Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены специализированной мебелью и компьютерной техникой, подключенной к информационно-телекоммуникационной сети Интернет с выходом в электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС.<br>Помещения для самостоятельной работы обучающихся:<br>- читальный зал;<br>- 3.24, 4.15  |
| 6   | Помещение 3.25 для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Оснащенность: компьютеры, ручной слесарный инструмент, электротехнический инструмент, принадлежности для пайки, мебель, учебно-наглядные пособия   |

| <b>8 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> |   |
|---|---|
| Вид учебной деятельности  | Организация учебной деятельности обучающегося   |
| Лекция  | На лекциях обучающиеся получают самые необходимые данные, во многом дополняющие и корректирующие учебники. Умение сосредоточенно слушать лекции, активно, творчески воспринимать излагаемые сведения является непременным условием их |



|                             |  |
|-----------------------------|--|
|                             | <p>глубокого и прочного усвоения, а также развития умственных способностей.</p> <p>Слушание и запись лекций – сложные виды работы. Внимательное слушание и конспектирование лекций предполагает интенсивную умственную деятельность обучающегося. Слушая лекции, надо отвлекаться при этом от посторонних мыслей и думать только о том, что излагает преподаватель. Краткие записи лекций, конспектирование их помогает усвоить материал. Внимание человека неустойчиво. Требуются волевые усилия, чтобы оно было сосредоточенным. Конспект является полезным тогда, когда записано самое существенное, основное. Это должно быть сделано самим обучающимся. Не надо стремиться записать дословно всю лекцию. Такое "конспектирование" приносит больше вреда, чем пользы. Некоторые обучающиеся просят иногда лектора "читать помедленнее". Но лекция не может превратиться в лекцию-диктовку. Это очень вредная тенденция, ибо в этом случае обучающийся механически записывает большое количество услышанных сведений, не размышляя над ними.</p> <p>Запись лекций рекомендуется вести по возможности собственными формулировками. Желательно запись осуществлять на одной странице, а следующую оставлять для проработки учебного материала самостоятельно в домашних условиях. Конспект лучше подразделять на пункты, параграфы, соблюдая красную строку. Принципиальные места, определения, формулы следует сопровождать замечаниями: «важно», «особо важно» и т.п. Целесообразно разработать собственную «маркографию» (значки, символы), сокращения слов. Работая над конспектом лекций, нужно использовать не только учебник, но и рекомендованную дополнительную литературу. Именно такая серьезная, кропотливая работа с лекционным материалом позволит глубоко овладеть знаниями. Функция обучающегося – не только переработать информацию, но и активно включиться в открытие неизвестного для себя знания.</p> <p>Общие и утвердившиеся в практике правила, и приемы конспектирования лекций: Конспектирование лекций ведется в специально отведенной для этого тетради, каждый лист, которой должен иметь поля, на которых делаются пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений. Необходимо записывать тему и план лекций, рекомендуемую литературу к теме.</p> <p>Записи разделов лекции должны иметь заголовки, подзаголовки, красные строки. Для выделения разделов, выводов, определений, основных идей можно использовать цветные карандаши и фломастеры. Названные в лекции ссылки на первоисточники надо пометить на полях, чтобы при самостоятельной работе найти и вписать их.</p> <p>В конспекте дословно записываются определения понятий, категорий и законов. Остальное должно быть записано своими словами. Каждому обучающемуся необходимо выработать и использовать допустимые сокращения наиболее распространенных терминов и понятий.</p> <p>В конспект следует заносить всё, что преподаватель пишет на доске, а также рекомендуемые схемы, таблицы, диаграммы и т.д.</p> <p>Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки. Обобщения; пометить важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, то необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на лабораторном занятии</p> |
| <p>Практическое занятие</p> | <p>Практическое занятие – вид аудиторных учебных занятий, целенаправленная форма организации учебного процесса, при реализации которой обучающиеся по заданию и под руководством преподавателя выполняют практические задания. Практические задания направлены на углубление научно-теоретических знаний и овладение определенными методами работы, в процессе которых вырабатываются умения и навыки выполнения тех или иных учебных действий в данной сфере науки. Практические занятия развивают научное мышление и речь, позволяют проверить знания обучающихся, выступают как средства оперативной обратной связи; цель практических занятий – углублять, расширять, детализировать знания, полученные на лекции, в обобщенной форме и содействовать выработке навыков профессиональной деятельности.</p> <p>На практических занятиях подробно рассматриваются основные вопросы дисциплины, разбираются основные типы задач. К каждому практическому занятию следует заранее самостоятельно выполнить домашнее задание и выучить лекционный материал к следующей теме. Систематическое выполнение домашних заданий обязательно и является важным фактором, способствующим успешному усвоению дисциплины.</p>  |

|   |  |
|---|--|
| <p>Самостоятельная работа</p>   | <p>Обучение по дисциплине предусматривает активную самостоятельную работу обучающегося. В разделе 4 рабочей программы, который называется «Структура и содержание дисциплины», все часы самостоятельной работы расписаны по темам и вопросам. Обучающийся изучает учебный материал и если, несмотря на изученный материал, задания выполнить не удастся, то в обязательном порядке необходимо посетить консультацию преподавателя, ведущего практические занятия и/или консультацию лектора.</p> <p>Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала может выполняться в библиотеке, аудиториях для самостоятельной работы, а также в домашних условиях. Учебный материал учебной дисциплины, предусмотренный учебным планом для усвоения обучающимся в процессе самостоятельной работы, выносится на промежуточную аттестацию наряду с учебным материалом, который разрабатывался при проведении учебных занятий.</p> <p>Содержание самостоятельной работы обучающегося определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя.</p> <p>Самостоятельная работа обучающихся осуществляется в аудиторной и внеаудиторной формах</p> |
| <p>Комплекс учебно-методических материалов по всем видам учебной деятельности, предусмотренным рабочей программой дисциплины, размещен в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет</p> |  |

## **Приложение № 1 к рабочей программе**

### **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**для проведения текущего контроля успеваемости  
и промежуточной аттестации по дисциплине**

## 1. Общие положения

Фонд оценочных средств является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися образовательной программы.

Фонды оценочных средств предназначены для использования обучающимися, преподавателями, администрацией Института, а также сторонними образовательными организациями для оценивания качества освоения образовательной программы и уровня сформированности компетенций у обучающихся.

В соответствии с требованиями действующего законодательства в сфере образования, оценочные средства представляются в виде ФОС для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине. С учетом действующего в Институте Положения о формах, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (высшее образование – бакалавриат, специалитет, магистратура), в состав ФОС для проведения промежуточной аттестации по дисциплине включаются оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся.

Задачами ФОС являются:

- оценка достижений обучающихся в процессе изучения дисциплины;
- обеспечение соответствия результатов обучения задачам будущей профессиональной деятельности через совершенствование традиционных и внедрение инновационных методов обучения в образовательный процесс;
- самоподготовка и самоконтроль обучающихся в процессе обучения.

Фонд оценочных средств сформирован на основе ключевых принципов оценивания: валидность, надежность, объективность, эффективность.

Для оценки уровня сформированности компетенций используется трехуровневая система:

- минимальный уровень освоения, обязательный для всех обучающихся по завершению освоения ОПОП; дает общее представление о виде деятельности, основных закономерностях функционирования объектов профессиональной деятельности, методов и алгоритмов решения практических задач;
- базовый уровень освоения, превышение минимальных характеристик сформированности компетенций; позволяет решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам;
- высокий уровень освоения, максимально возможная выраженность характеристик компетенций; предполагает готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении.

**2. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования.  
Показатели оценивания компетенций, критерии оценки**

Дисциплина «Система менеджмента качества» участвует в формировании компетенций:  
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

**Программа контрольно-оценочных мероприятий**

**очная форма обучения**

| №                | Наименование контрольно-оценочного мероприятия | Объект контроля (понятие/тем/раздел и т.д. дисциплины)  | Код индикатора достижения компетенции | Наименование оценочного средства (форма проведения*)   |
|------------------|--|---|---------------------------------------|--|
| <b>6 семестр</b> |  |   |                                       |  |
| 1                | Текущий контроль                               | Раздел 1. Качество как объект управления  | УК-1.3                                | Дискуссия (устно), доклад (письменно), индивидуальное творческое задание (письменно), тестирование (компьютерные технологии) |
| 2                | Текущий контроль                               | Раздел 2. Системный менеджмент качества в организации   | УК-1.3                                | Дискуссия, Индивидуальное творческое задание (письменно), кейс-задача (письменно) Тестирование (компьютерные технологии)     |
| 3                | Промежуточная аттестация                       | Раздел 1. Качество как объект управления<br>Раздел 2. Системный менеджмент качества в организации | УК-1.3                                | Зачет (собеседование), зачет – тестирование (компьютерные технологии)  |

\*Форма проведения контрольно-оценочного мероприятия: устно, письменно, компьютерные технологии.

**Программа контрольно-оценочных мероприятий**

**очно-заочная форма обучения**

| №                | Наименование контрольно-оценочного мероприятия | Объект контроля (понятие/тем/раздел и т.д. дисциплины) | Код индикатора достижения компетенции | Наименование оценочного средства (форма проведения*)   |
|------------------|--|--|---------------------------------------|--|
| <b>6 семестр</b> |  |  |                                       |  |
| 1                | Текущий контроль                               | Раздел 1. Качество как объект управления               | УК-1.3                                | Дискуссия (устно), доклад (письменно), индивидуальное творческое задание (письменно), тестирование (компьютерные технологии) |

|   |                          |   |        |  |
|---|--------------------------|---|--------|--|
| 2 | Текущий контроль         | Раздел 2. Системный менеджмент качества в организации   | УК-1.3 | Дискуссия, Индивидуальное творческое задание (письменно), кейс-задача (письменно) Тестирование (компьютерные технологии) |
| 3 | Промежуточная аттестация | Раздел 1. Качество как объект управления<br>Раздел 2. Системный менеджмент качества в организации | УК-1.3 | Зачет (собеседование), зачет – тестирование (компьютерные технологии)  |

\*Форма проведения контрольно-оценочного мероприятия: устно, письменно, компьютерные технологии.

## Описание показателей и критериев оценивания компетенций.

### Описание шкал оценивания

Контроль качества освоения дисциплины включает в себя текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация обучающихся проводятся в целях установления соответствия достижений обучающихся поэтапным требованиям образовательной программы к результатам обучения и формирования компетенций.

Текущий контроль успеваемости – основной вид систематической проверки знаний, умений, навыков обучающихся. Задача текущего контроля – оперативное и регулярное управление учебной деятельностью обучающихся на основе обратной связи и корректировки. Результаты оценивания учитываются в виде средней оценки при проведении промежуточной аттестации.

Для оценивания результатов обучения используется четырехбалльная шкала: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и двухбалльная шкала: «зачтено», «не зачтено».

Перечень оценочных средств, используемых для оценивания компетенций, а также краткая характеристика этих средств приведены в таблице

### Текущий контроль

| № | Наименование оценочного средства  | Краткая характеристика оценочного средства  | Представление оценочного средства в ФОС                |
|---|-----------------------------------|---|--|
| 1 | Дискуссия                         | Оценочные средства, позволяющие включить обучающихся в процесс обсуждения спорного вопроса, проблемы и оценить их умение аргументировать собственную точку зрения. Может быть использовано для оценки знаний и умений обучающихся   | Перечень дискуссионных тем круглого стола              |
| 2 | Индивидуальное творческое задание | Частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся. Может быть использовано для оценки знаний, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся | Темы групповых и/или индивидуальных творческих заданий |

|   |             |   |                     |
|---|-------------|---|---------------------|
| 3 | Доклад      | Продукт самостоятельной работы обучающегося, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы<br>Может быть использовано для оценки знаний, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся. | Темы докладов       |
| 4 | Кейс-задача | Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагают осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию, необходимую для решения данной проблемы.<br>Может быть использовано для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, а также отдельных компетенций (в рамках дисциплины)         | Типовая кейс-задача |

### Промежуточная аттестация

|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| 1 | Тест – промежуточная аттестация в форме зачета | Система автоматизированного контроля освоения компетенций (части компетенций) обучающимся по дисциплине с использованием информационно-коммуникационных технологий.<br>Может быть использовано для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся | Фонд тестовых заданий   |
| 2 | Зачет  | Средство, позволяющее оценить знания, умения, навыков и (или) опыта деятельности обучающегося по дисциплине.<br>Может быть использовано для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся  | Перечень теоретических вопросов и типовое практическое задание к зачету |

### Критерии и шкалы оценивания компетенций в результате изучения дисциплины при проведении промежуточной аттестации в форме зачета.

#### Шкала для оценивания уровня освоения компетенций

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  | Уровень освоения компетенций |
|------------------|--|------------------------------|
| «зачтено»        | Обучающийся правильно ответил на теоретические вопросы. Показал отличные знания в рамках учебного материала. Правильно выполнил практические задания. Показал отличные умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. Ответил на все дополнительные вопросы   | Высокий                      |
|                  | Обучающийся с небольшими неточностями ответил на теоретические вопросы. Показал хорошие знания в рамках учебного материала. С небольшими неточностями выполнил практические задания. Показал хорошие умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. Ответил на большинство дополнительных вопросов  | Базовый                      |
|                  | Обучающийся с существенными неточностями ответил на теоретические вопросы. Показал удовлетворительные знания в рамках учебного материала. С существенными неточностями выполнил практические задания. Показал удовлетворительные умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. Допустил много неточностей при ответе на дополнительные вопросы | Минимальный                  |
| «не зачтено»     | Обучающийся при ответе на теоретические вопросы и при выполнении практических заданий продемонстрировал недостаточный уровень знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала. При ответах на дополнительные вопросы было допущено множество неправильных ответов  | Компетенции не сформированы  |

Тест – промежуточная аттестация в форме зачета:

| Шкала оценивания | Критерии оценивания   |
|------------------|---|
| «зачтено»        | Обучающийся верно ответил на 70 % и более тестовых заданий при прохождении тестирования |
| «не зачтено»     | Обучающийся верно ответил на 69 % и менее тестовых заданий при прохождении тестирования |

**Критерии и шкалы оценивания результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости**

Дискуссия

| Шкала оценивания | Критерии оценивания   |
|------------------|---|
| «зачтено»        | Выбранная обучающимся тема (проблема) актуальна в данном курсе; представлен подробный план-конспект, в котором отражены вопросы для круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов; временной регламент обсуждения обоснован; даны возможные варианты ответов; использованы примеры из науки и практики                          |
|                  | Выбранная обучающимся тема (проблема) актуальна в данном курсе; представлен сжатый план-конспект, в котором отражены вопросы для круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов; временной регламент обсуждения обоснован; отсутствуют возможные варианты ответов; приведен один пример из практики                              |
|                  | Выбранная обучающимся тема (проблема) недостаточно актуальна в данном курсе; представлен содержательно краткий план-конспект, в котором отражены вопросы для круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов; отсутствует временной регламент обсуждения; отсутствуют возможные варианты ответов; отсутствуют примеры из практики |
| «не зачтено»     | Выбранная обучающимся тема (проблема) не актуальна для данного курса; частично представлены вопросы для круглого стола, дискуссии, полемики, диспута, дебатов; отсутствует временной регламент обсуждения; отсутствуют возможные варианты ответов; отсутствуют примеры из практики  |

Индивидуальное творческое задание

| Шкала оценивания | Критерии оценивания   |
|------------------|---|
| «зачтено»        | Представленная работа демонстрирует точное понимание задания и полное ему соответствие. В работе приводятся конкретные факты и примеры. Материал изложен логично. Работа и форма её представления является авторской, выполнена самостоятельно и содержит большое число оригинальных, изобретательных примеров. Эффективное использование изображений, видео, аудио и других мультимедийных возможностей, чтобы представить свою тему и вызвать интерес. Презентация имеет все необходимые разделы, данные об авторе, ссылки на источники, оформлена в одном стиле. Текст не избыточен на слайде, не имеет орфографических и речевых ошибок |
|                  | Представленная работа демонстрирует понимание задания. В работу включаются как материалы, имеющие как непосредственное отношение к теме, так и материалы, не имеющие отношения к ней. Содержание работы соответствует заданию, но не все аспекты задания раскрыты. В работе есть элементы творчества. Используются однотипные мультимедийные возможности, или некоторые из них отвлекают внимание от темы презентации. Основные требования к презентации соблюдены, но отсутствует выполнение требований либо к оформлению, либо к содержанию. Текст на слайде не избыточен, но плохо читается, несколько неудачных речевых выражений.      |
|                  | В работу включена собранная обучающимся информация, но она не анализируется и не оценивается. Нарушение логики в изложении материала. Обычная, стандартная работа, элементы творчества отсутствуют. Не используются изображения, видео, аудио и другие мультимедийные возможности, или их использование отвлекает внимание. Не соблюдены требования к оформлению презентации. Слишком много текста, или две и более орфографических ошибок, или речевые и орфографические ошибки  |
| «не зачтено»     | Включены материалы, не имеющие непосредственного отношения к теме работы, содержание работы не относится в рассматриваемой проблеме. Отсутствует логики в изложении материала. Не используются изображения, видео, аудио и другие мультимедийные возможности, или их использование отвлекает внимание. Не соблюдены требования к оформлению презентации   |



## Доклад

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| «зачтено»        | Доклад создан с использованием компьютерных технологий (презентация Power Point, Flash–презентация, видео-презентация и др.) Используются дополнительные источники информации. Содержание заданной темы раскрыто в полном объеме. Отражена структура доклада (вступление, основная часть, заключение, присутствуют выводы и примеры). Оформление работы. Оригинальность выполнения (работа сделана самостоятельно, представлена впервые)   |
|                  | Доклад создан с использованием компьютерных технологий (презентация Power Point, Flash–презентация, видео-презентация и др.) Содержание доклада включает в себя информацию из основных источников (методическое пособие), дополнительные источники информации не использовались. Содержание заданной темы раскрыто не в полном объеме. Структура доклада сохранена (вступление, основная часть, заключение, присутствуют выводы и примеры) |
|                  | Доклад сделан устно, без использования компьютерных технологий. Содержание доклада ограничено информацией только из методического пособия. Содержание заданной темы раскрыто не в полном объеме. Отсутствуют выводы и примеры. Оригинальность выполнения низкая  |
| «не зачтено»     | Доклад сделан устно, без использования компьютерных технологий и других наглядных материалов. Содержание ограничено информацией только из методического пособия. Заданная тема доклада не раскрыта, основная мысль сообщения не передана   |

## Кейс-задача

| Шкала оценивания | Критерии оценивания  |
|------------------|--|
| «зачтено»        | Правильное решение кейса, подробная аргументация обучающимся своего решение, хорошее знание теоретических аспектов решения кейса, со ссылками на норму закона        |
|                  | Правильное решение кейса, достаточная аргументация обучающимся своего решение, определённое знание теоретических аспектов решения кейса, со ссылками на норму закона |
|                  | Частично правильное решение кейса, недостаточная аргументация обучающимся своего решение, со ссылками на норму закона  |
| «не зачтено»     | Неправильное решение кейса, отсутствие у обучающегося необходимых знание теоретических аспектов решения кейса  |

## Тестирование – текущий контроль:

| Шкала оценивания      | Критерии оценивания   |
|-----------------------|---|
| «отлично»             | Обучающийся верно ответил на 90 – 100 % тестовых заданий при прохождении тестирования   |
| «хорошо»              | Обучающийся верно ответил на 80 – 89 % тестовых заданий при прохождении тестирования    |
| «удовлетворительно»   | Обучающийся верно ответил на 70 – 79 % тестовых заданий при прохождении тестирования    |
| «неудовлетворительно» | Обучающийся верно ответил на 69 % и менее тестовых заданий при прохождении тестирования |

### **3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности**

#### **3.1 Перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола**

Перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола выложен в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет.

Ниже приведен перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола, предусмотренных рабочей программой дисциплины.

#### Перечень дискуссионных тем для проведения круглого стола

Темы для проведения круглого стола (дискуссии):

1. Три прагматические аксиомы
2. «14 пунктов»
3. «7 смертельных болезней»
4. «Трудности и фальшстарты»
5. «Цепная реакция» Деминга
6. Этапы построения «японского чуда».

Результаты задания оформите презентацией.

#### **3.2 Образец индивидуальных творческих заданий**

Индивидуальные творческие задания выложены в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет.

Ниже приведен образец индивидуального творческого задания по теме, предусмотренной рабочей программой дисциплины.

Образец индивидуального творческого задания  
по теме «Общие представления о системном управлении качеством. Системный подход к менеджменту организации»

Задание 1. Определите сущность процессного подхода, опишите модель процессного подхода любого предприятия, указав основные требования стандарта ГОСТ Р ИСО 9001:2015 к процессам системы менеджмента качества. Нарисовать существующий процесс в выбранной организации и разработать улучшенный ход процесса по следующей схеме:

Работа выполняется индивидуально, в конце занятия сдается преподавателю (проверка и защита - на следующем занятии).

### 3.3 Темы докладов

Темы докладов выложены в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет.

Ниже приведены темы докладов, предусмотренные рабочей программой дисциплины.

#### Темы докладов

Подготовьте доклад и презентацию по одной из тем:

1. Назначение и реализация системы TQM.
2. Вовлечение сотрудников в деятельность по управлению качеством в TQM.
3. Реализация постоянного улучшения в TQM.
4. Программа «Ноль дефектов» Ф.Кросби и ее 14 этапов.
5. Сравнительный анализ производственных систем Тойота и Форда-Тейлора.
6. Важнейшие аспекты управления: стратегическое управление («общее руководство качеством»); оперативное управление («управление качеством»).
7. Управление функционированием системы качества («обеспечение качества»).
8. «Кружки качества».
9. «Дом качества».

### 3.4 Перечень кейс-задач

Варианты кейс-задач выложены в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет.

Ниже приведен образец типового варианта кейс-задачи по теме, предусмотренной рабочей программой.

Образец типового варианта кейс-задачи по теме «Разработка систем качества на предприятии»

Решите кейс-задачу

Кейс «Skilled Care Pharmacy»

Компания Skilled Care Pharmacy, расположенная в Мейсоне, шт. Огайо, частный региональный провайдер фармацевтических продуктов с объемом деятельности 25 млн дол. Она специализируется на долгосрочных составляющих программ здоровья, оказании повседневной помощи людям, работе хосписов и услугах общего предназначения для групп жилых домов. В число ее услуг входят:

- доставка лекарства и связанная с этим услуга по их оплате;
- ведение медицинских карт с историей болезни;
- информационные системы;
- постоянное образование;
- консалтинговые услуги в области фармацевтики, сестринского дела, диетологии и социальных аспектов.

К ключевым потребительским группам, которые пользуются услугами Skilled Care, относятся граждане пожилого возраста, живущие в домах престарелых и других аналогичных заведениях, где они получают дополнительный уход. Потребители (в этом случае их, вероятно, можно назвать и пациентами) этого сектора в значительной степени зависят от Skilled Care, которая удовлетворяет их повседневные запросы в лекарствах по приемлемым ценам. Из-за высокого риска в этом бизнесе для удовлетворения этих запросов требуется, чтобы лекарства были доставлены именно тем, кому они необходимы, и в нужное время. Более того, в зависимости от общих условий обслуживания пациентов могут

использоваться различные формы упаковки лекарства: пузырьки, упаковки с определенным количеством лекарственного аппарата и упаковки с единичными дозами, что обязательно надо учитывать при доставке лекарств. Кроме того, в зависимости от типа пациентов для более качественного обслуживания конечных пользователей могут требоваться специальные способы доставки лекарственных средств (например, при определенной температуре).

Целенаправленная деятельность Skilled Care по постоянному повышению качества своих услуг наглядно проявляется как в ее внутренних, так и во внешних операциях. Чтобы оказывать услуги высокого качества всем своим пациентам, в Skilled Care сформулировано заявление о качестве (рисунок). Помимо штатных работников в Skilled Care трудятся 176 добровольцев, представители самых разных культур. В компании работают специалисты, имеющие самые разные уровни подготовки и по самым разным направлениям: фармацевты, аптечные технические работники, специалисты по учету медицинских данных, бухгалтеры, специалисты по работе со счетами, сестры, работники отделов кадров, продаж и маркетинга, закупок, административных функций, доставки, обслуживания пациентов и сертифицированный персонал по работе с информационными технологиями. Периодически, когда надо решить возникшую задачу, из представителей разных отделов и разных функций формируются временные рабочие команды. Товары Skilled Care доставляются из ее единственного помещения площадью 24 000 кв. футов, располагающегося в Мейсоне. Аптека, открытая 24 часа в сутки и 365 дней в году, имеет систему защиты, разработанную в Honeywell. Основная технология, которой пользуется компания, фармацевтическое программное обеспечение Rescot. Эта система помогает Skilled Care обрабатывать, учитывать и генерировать необходимые ей данные, важные для всех ее операций. Другие партнерства, созданные Skilled Care, появились благодаря ее техническим возможностям, позволяющим упаковывать лекарства в нужном количестве доз и осуществлять закупки у оптовиков.

Таблица 3.1 – Политика в области качества

| S C P  | (Skilled Care Pharmacy) | Наша политика в области качества |
|--|-------------------------|----------------------------------|
| Товары и услуги, удовлетворяющие или превышающие ожидания наших внутренних и внешних потребителей                                  |                         |                                  |
| Это ведет к полному удовлетворению запросов пациентов  |                         |                                  |
| Результатом становится совместная и целенаправленная работа нашего персонала по увеличению продолжительности жизни наших пациентов |                         |                                  |

#### Политика качества в Skilled Care

Для распространения важной информации и новостей Skilled Care использует Интернет, у нее есть сайт прикладного назначения (Track-It). Через этот сайт потребителям могут быть оказаны услуги, там содержится информация по вопросам и задачам, интересующим пациентов, которые надо решать в масштабах всей компании. К преимуществам е-коммерции относятся более быстрое обслуживание потребителей по всем предоставляемым услугам, в том числе размещению заказа, анализу рецепта фармацевтом, доставке лекарства и выписыванию счета.

В результате эволюции финансовой структуры, применяемой в сфере здравоохранения, нехватки лицензированных фармацевтов, постоянного развития медицинской практики и текучки персонала на всех уровнях Skilled Care вынуждена постоянно заниматься крупными стратегическими задачами. Она всегда это делает (и рассчитывает, что ей удастся

справляться и с будущими вызовами) с учетом той ответственности, которую Skilled Care несет перед всеми своими заинтересованными лицами.

Вопросы для обсуждения

1. Как можно было бы применить разное определение качества, разбирая деятельность Skilled Care?

2. Как принципы всеобщего качества отражаются в политике и операциях Skilled Care?

3. Учитывая природу операций Skilled Care и вызовы, с которыми она сталкивается, обсудите, как подход на основе всеобщего качества может помочь компании справиться с этими вызовами и улучшить ее возможности по предоставлению услуг, требующихся пациентам.

### 3.5 Типовые контрольные задания для проведения тестирования

Фонд тестовых заданий по дисциплине содержит тестовые задания, распределенные по разделам и темам, с указанием их количества и типа.

#### Структура фонда тестовых заданий по дисциплине

| Индикатор достижения компетенции   | Тема в соответствии с РПД   | Характеристика ТЗ | Количество тестовых заданий, типы ТЗ |
|--|---|-------------------|--------------------------------------|
| УК.1.3.<br>Осуществляет систематизацию информации различных типов для анализа проблемных ситуаций.<br>Вырабатывает стратегию действий для построения алгоритмов решения поставленных задач | Тема 1. Качество как фактор успеха предприятия в рыночной экономике | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  | Тема 2. Современные методы и технологии управления качеством        | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  | Тема 3. Системный подход к менеджменту организации                  | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  | Тема 4. Система менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000   | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  | Тема 5. Разработка систем качества на предприятии                   | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  | Тема 6. Сертификация систем менеджмента качества                    | Знание            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Умение            | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |
|  |   | Действие          | 2 – ОТЗ<br>2 – ЗТЗ                   |

|  |       |                      |
|--|-------|----------------------|
|  | Итого | 36 – ОТЗ<br>36 – ЗТЗ |
|--|-------|----------------------|

Полный комплект ФТЗ хранится в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС и обучающийся имеет возможность ознакомиться с демонстрационным вариантом ФТЗ.

Ниже приведен образец типового варианта итогового теста, предусмотренного рабочей программой дисциплины.

Образец типового варианта итогового теста,  
предусмотренного рабочей программой дисциплины

1. Система качества – это:

- а) деятельность по подтверждению соответствия продукции определенным стандартам, техническим условиям и выдача соответствующих документов
- б) совокупность организационной структуры, обеспечивающей осуществление общего руководства качеством
- в) система, обеспечивающая аккредитацию лабораторий
- г) документ, в котором указано оптимальное качество на основе консенсуса производителя и потребителя

2. Стандарты ИСО серии 9000 устанавливают:

- а) единый; признанный в мире подход к договорным условиям по оценке систем качества и одновременно регламентирующий отношения между поставщиком и потребителем
- б) современную методологию менеджмента качества
- в) совокупность свойств и характеристик продукции (услуги)
- г) мероприятия по обеспечению качества

3. <:.....:> - это подход к управлению компанией на основе непрерывного улучшения деятельности

4. <:.....:> - метод конкурентной борьбы, в основу которого положено не ценовое превосходство над конкурентами, а достижение более высокого качества, технического уровня, технологического совершенства

5. Система бездефектного труда - это

- а) участие в работе кружков качества
- б) сдача продукции с первого предъявления, а также работы с «личным клеймом»
- в) обеспечение выпуска продукции высокой надежности, долговечности и отличного качества за счет повышения ответственности и стимулирования каждого исполнителя за результаты его труда
- г) статистические методы изучения качества

6. Стандарты для управления качеством продукции бывают:

- а) государственные, международные, отраслевые, предприятия
- б) государственные, международные, отраслевые
- в) государственные и международные
- г) государственные и отраслевые

7. Графический метод анализа и формирования причинно-следственных связей, инструментальное средство в форме рыбьей кости для систематического определения причин проблемы и последующего графического представления называется <:.....:>

8. <:.....:> - это свойство объекта непрерывно сохранять способность выполнять требуемые функции в течение некоторого времени или наработки в заданных режимах и условиях применения

9. Составные части менеджмента качества:

- а) вовлечение поставщиков и всего управляющего состава фирмы в контроль качества
- б) разработка и реализация краткосрочных планов и долгосрочной стратегии улучшения работы
- в) планирование, анализ, контроль
- г) создание системы признания заслуг предприятия, выпускающего качественную продукцию, обеспечение индивидуального участия всех сотрудников фирмы в управлении качеством

10. Понятие надежности связано в первую очередь с <:.....:>

11. В математическом смысле надежность можно сформулировать как <:.....:>

12. Описание мелких причин, которые приводят к крупным нарушениям в качестве продукции можно определить при помощи диаграммы <:.....:>

13. <:.....:> метод определения показателей качества основан на использовании информации, получаемой с помощью теоретических или эмпирических зависимостей

14. Метод балльной оценки рекомендуется применять для оценки:

- а) расхода нового сырья при производстве продукции
- б) качества продукции, не поддающейся количественному измерению
- в) качества и конкурентоспособности изделия
- г) импортной и отечественной продукции

15. Метод удельной цены рекомендуется применять при:

- а) определении среднего балла изделия, характеризующего его качество
- б) подготовке продукции к системе сертификации
- в) разработке технологической карты производства продукции
- г) определении цены на основе расчета стоимости единицы основного параметра качества

16. Составной частью механизма управления качеством продукции является <:.....:>

17. Установите соответствие между понятиями и определениями

|                         |  |
|-------------------------|--|
| обеспечивающие процессы | процессы, создающие добавленную ценность                           |
| основные процессы       | процессы, обеспечивающие повышение качества производимой продукции |
| бизнес-процессы         | процессы жизненного цикла продукции                                |

18. Укажите последовательность разработки основных документов системы менеджмента качества на предприятии (Цели – Руководство по качеству – Политика в области качества)

### 3.6 Перечень теоретических вопросов к зачету (для оценки знаний)

#### Раздел 1. Качество как объект управления

1. Качество: понятие, цели, сущность. Потребности человека и качество.

2. Факторы, влияющие на качество.
3. Методы управления качеством.
4. Программа менеджмента качества Э.Деминга.
5. Фазы формирования современной философии качества («башня качества»).
6. Философия TQM (Всеобщий менеджмент качества).
7. Управление организацией по критерию качества.
8. Цели и политика в области качества
9. Цикл PDCA – (планирование, действия, оценивание, коррекция) – главный инструмент управления.
10. Методы контроля качества (диаграмма Парето, Исикавы и т.д)

## **Раздел 2 Системный менеджмент качества в организации**

11. Система менеджмента качества: понятие, цели.
12. Основные принципы менеджмента качества.
13. Процессный подход.
14. Международная организация по стандартизации (ISO).
  1. Основные положения и терминология (ГОСТ Р ИСО 9000 и 9001).
15. Этапы развития систем качества на предприятии, характеристики каждого этапа.
16. Отечественные системы управления качеством: (БИП), (КАНАРСПИ), (НОТПУ).
17. Документация системы качества. «Руководство по качеству» – основной документ при разработке и внедрении системы качества.
18. Политика и процедуры в области качества.
19. Планирование работ по разработке, внедрению, самооценке и подготовке к сертификации.
20. Анализ несоответствий и выявление причин.
21. Разработка корректирующих действий.
22. Инспекционные проверки.

### **3.7 Типовое практическое задание к зачету (для оценки умений)**

Распределение практических заданий к зачету находится в закрытом для обучающихся доступе. Разработанный комплект типовых практических заданий к зачету не выставляется в электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС, а хранится на кафедре-разработчике в составе ФОС по дисциплине.

Ниже приведен образец типового (ых) практического (их) задания (й) к зачету.

Образец типового (ых) практического (их) задания (й) к зачету

Приведите последовательность и краткое описание различных подходов к менеджменту качества.

1. Охарактеризуйте основоположников управления качеством с точки зрения основного вклада в развитие менеджмента качества.
2. Перечислите преимущества современных систем менеджмента качества
3. Опишите процедуру построения причинно-следственной диаграммы.
4. В чем суть методик 6М и 5Р?
5. Для чего предназначены карты процессов?
6. В какой последовательности строится карта процесса?
7. Какие элементы должна содержать карта процесса?
8. Какие правила и условные обозначения применяют для блок-схем процессов?



### 3.8 Типовое практическое задание к зачету (для оценки навыков и (или) опыта деятельности)

Распределение практических заданий к зачету находится в закрытом для обучающихся доступе. Разработанный комплект типовых практических заданий к зачету не выставляется в электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС, а хранится на кафедре-разработчике в составе ФОС по дисциплине.

Ниже приведен образец типового (ых) практического (их) задания (й) к зачету.

Образец типового (ых) практического (их) задания (й) к зачету

1. Составьте описание модели процессного подхода системы менеджмента качества
2. Составьте схему для конкретного выбранного Вами процесса с выделением специфических входов, выходов.
3. Составьте схему петли качества и укажите основные этапы жизненного цикла продукции
4. Графически представьте цикл PDCA и опишите каждую ее составляющую
9. Приведите последовательность этапов разработки и внедрения системы менеджмента качества.
10. Определите входы, выходы, поставщиков и потребителей для subprocessов, представленных в предпоследней строке вашей таблицы. Результаты представьте в форме таблицы 3.11

Таблица 3.11 – Характеристики процессов

| Процессы | «Хозяин» процесса | Входы процесса | Поставщики процесса | Выходы процесса | Потребители процесса |
|----------|-------------------|----------------|---------------------|-----------------|----------------------|
|          |                   |                |                     |                 |                      |

Проанализируйте стандарт ГОСТ Р ИСО 9001-2015 выявите требования стандарта, которые должны быть интегрированы в процессы производства продукции, и действия в рамках процесса по обеспечению их выполнения.

#### 4 Методические материалы, определяющие процедуру оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности

В таблице приведены описания процедур проведения контрольно-оценочных мероприятий и процедур оценивания результатов обучения с помощью оценочных средств в соответствии с рабочей программой дисциплины.

| Наименование оценочного средства       | Описания процедуры проведения контрольно-оценочного мероприятия и процедуры оценивания результатов обучения   |
|--|---|
| Дискуссия                              | Дискуссии проводятся во время практических занятий. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения круглого стола, доводит до обучающихся тему круглого стола, количество заданий   |
| Индивидуальное творческое задание      | Индивидуальные творческие задания выдаются на практических занятиях, предшествующих изучению предлагаемой темы. Задания выложены в электронной информационно-образовательной среде ЗаБИЖТ ИрГУПС, доступной обучающемуся через его личный кабинет. Индивидуальные задания должны быть выполнены в установленный преподавателем срок и в соответствии с требованиями к оформлению (текстовой и графической частей), сформулированными в Положении «Требования к оформлению текстовой и графической документации. Нормоконтроль» (в последней редакции). Выполненные задания в назначенный срок сдаются на проверку |
| Доклад                                 | Защита докладов, предусмотренных рабочей программой дисциплины, проводится во время практических занятий. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения контроля, доводит до обучающихся: тему докладов и требования, предъявляемые к их выполнению и защите   |
| Кейс-задача                            | Преподаватель не менее, чем за неделю до срока решения кейс-задач должен довести до сведения обучающихся предлагаемые кейс-задачи. Решенные кейс-задачи в назначенный срок сдаются на проверку преподавателю  |
| Тестирование (компьютерные технологии) | Тестирование проводится по результатам освоения тем или разделов дисциплины или по окончании ее изучения во время практических занятий. Во время проведения тестирования пользоваться учебниками, справочниками, конспектами лекций, тетрадями для практических занятий не разрешено. Преподаватель на практическом занятии, предшествующем занятию проведения теста, доводит до обучающихся: темы, количество заданий в тесте, время выполнения. Результаты тестирования видны обучающемуся на компьютере сразу после прохождения теста  |

Для организации и проведения промежуточной аттестации составляются типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы.

Перечень теоретических вопросов и типовые практические задания разного уровня сложности для проведения промежуточной аттестации обучающиеся получают в начале семестра через электронную информационно-образовательную среду ЗаБИЖТ ИрГУПС (личный кабинет обучающегося).

#### Описание процедур проведения промежуточной аттестации в форме зачета и оценивания результатов обучения

При проведении промежуточной аттестации в форме зачета преподаватель может воспользоваться результатами текущего контроля успеваемости в течение семестра. С целью использования результатов текущего контроля успеваемости, преподаватель подсчитывает среднюю оценку уровня сформированности компетенций обучающегося (сумма оценок, полученных обучающимся, делится на число оценок).

**Шкала и критерии оценивания уровня сформированности компетенций в результате изучения дисциплины при проведении промежуточной аттестации в форме зачета по результатам текущего контроля (без дополнительного аттестационного испытания)**

| Средняя оценка уровня сформированности компетенций по результатам текущего контроля         | Шкала оценивания |
|---|------------------|
| Оценка не менее 3,0 и нет ни одной неудовлетворительной оценки по текущему контролю         | «зачтено»        |
| Оценка менее 3,0 или получена хотя бы одна неудовлетворительная оценка по текущему контролю | «не зачтено»     |

Если оценка уровня сформированности компетенций обучающегося не соответствует критериям получения зачета без дополнительного аттестационного испытания, то промежуточная аттестация проводится по перечню теоретических вопросов и типовых практических задач или в форме компьютерного тестирования. Промежуточная аттестация в форме зачета с проведением аттестационного испытания проходит на последнем занятии по дисциплине.

При проведении промежуточной аттестации в форме компьютерного тестирования вариант тестового задания формируется из ФТЗ по дисциплине случайным образом, но с условием: 50 % заданий должны быть заданиями открытого типа и 50 % заданий – закрытого типа.